



Jūrmalas
ūdens

**SIA "Jūrmalas ūdens" vidēja termiņa
darbības stratēģija
2023 – 2027**



Satura rādītājs

1.IEVADS	5
1.1. Vispārīga informācija par SIA "Jūrmalas ūdens"	5
1.2. Vispārējie stratēģiskie mērķi	6
1.3. Misija, vīzija un vērtības	6
2. VIDES FAKTORU ANALĪZE - JŪ DARBĪBU IETEKMĒJOŠIE FAKTORI	8
2.1. Iekšējie faktori	8
Darba organizācija	8
Finansējums	8
Infrastruktūra	9
Aktuālie rādītāji	11
2.2. Ārējie faktori	12
Tiesiskais un ekonomiskais ietvars ūdenssaimniecības jomā	12
Starptautiskie politikas plānošanas dokumenti ilgtspējas jomā	14
ES iniciatīvu kopums Zaļās pārkārtošanās jomā	15
Nacionāla līmeņa plānošanas dokumenti un stratēģijas	17
3. JŪ STIPRO UN VĀJO PUŠU, IESPĒJU UN DRAUDU ANALĪZE (SVID)	19
4. RISKU ANALĪZE	22
5. TIRGUS ANALĪZE, GALVENO KLIENTU UN KONKURENTU APRAKSTS	31
5.1. Mērķa klientu segmenti	31
Esošie klienti	31
Potenciālie klienti	31
Konkurenti	33
Partneru tīkls	33
Ietekmes puses	33
5.2. Tarifs un tā veidošanās metodika	34
5.3. Ūdens zudumi, infiltrācija sadzīves kanalizācijas tīklā un to apjomu mazināšana	35
5.4. Darbs ar debitoriem	35
6. VISPĀRĒJIE STRATĒĢISKIE MĒRĶI UN ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI	37
6.1. Stratēģiskie mērķi, īstenojamie uzdevumi, mērķa rādītāji un izpildes termiņi	37
6.2. Prioritārie rīcības virzieni ilgtspējas jomā un Zaļā kursa ietvarā	49
7. FINANŠU MĒRĶI	51

8. JŪ VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA	52
9. IZMANTOTIE AVOTI	53
10. PIELIKUMI	55
Pielikums Nr. 1 Bilances prognoze 2022.–2027. gadam	55
Pielikums Nr. 2: Peļņas un zaudējumu aprēķina prognoze 2022.–2027. gadam	56
Pielikums Nr. 3: Naudas plūsmas prognoze 2022 –2027. gadam	57
Pielikums Nr. 4: Finanšu rādītāju prognoze 2022.–2027. gadam	58
Pielikums Nr. 5: Investīciju plāns 2022.–2027. gadam	60
Pielikums Nr. 6: JŪ pieslēgumu realizācijas plāns projekta IV kārtā	68
Pielikums Nr. 7: JŪ organizatoriskā struktūra	69
Pielikums Nr. 8: Aprites ekonomikas modelis	70

Saīsinājumi

AER	– atjaunīgie energoresursi
ANO	– Apvienoto Nāciju Organizācija
AS	– akciju sabiedrība
BAS “Daugavgrīva”	– Rīgas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas “Daugavgrīva”
BSP	– biokīmiskais skābekļa patēriņš
CE	– cilvēku ekvivalents
CFLA	– Centrālā finanšu un līgumu aģentūra
CKS	– centralizētās kanalizācijas sistēma
Covid-19	– 2019. gada koronavīrusa slimība (no angļu valodas coronavirus disease 2019) ir elpceļu infekcijas slimība, ko izraisa SAES-CoV-2 vīruss
CSP	– Centrālā statistikas pārvalde
DKS	– decentralizētās kanalizācijas sistēma
ERAF -	– Eiropas Reģionālās attīstības fonds
ES	– Eiropas Savienība
F _{kop}	– kopējais fosfors
IAM	– ilgtspējīgas attīstības mērķi
IT	– informācijas tehnoloģijas
JPD	– Jūrmalas pilsētas dome
JŪ	– Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Jūrmalas ūdens”
JVA	– Jūrmalas valstspilsētas administrācija
ĶSP	– ķīmiskais skābekļa patēriņš
l	– litrs
Latvija 2030	– Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam
LBN	– Latvijas būvnormatīvs
LŪKA -	– Latvijas ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācija
MK	– Ministru kabinets
mg -	– miligrami
NAI	– Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas
NAP	– Nacionālais attīstības plāns 2021. – 2027. gadam
N _{kop}	– kopējais slāpekļis
PKC	– Pārresoru koordinācijas centrs
Projekta IV kārtā	– Eiropas Savienības Kohēzijas fonda līdzfinansētais projekts “Jūrmalas ūdenssaimniecības attīstība IV kārtā” ID Nr.5.3.1.0/16/l/014
PVN	– Pievienotās vērtības nodoklis
RTU	– Rīgas Tehniskā universitāte
SCADA	– (no angļu valodas - Supervisory Control and Data Acquisition) Uzraudzības kontroles un datu iegūšanas vadības sistēma
SIA	– Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
SEG	– siltumnīcefekta gāzes
SPRK	– Sabiedriskā pakalpojuma regulēšanas komisija
SVID	– stipro un vājo pušu un iespēju un draudu analīze
VARAM	– Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija
VUGD	– Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests
VVD	– Valsts vides dienests

1.IEVADS

1.1. VISPĀRĪGA INFORMĀCIJA PAR SIA "JŪRMALAS ŪDENS"

Kapitālsabiedrības firma	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jūrmalas ūdens"
Pamatkapitāls	28 774 743.00 EUR
Dalībnieki	Jūrmalas valstspilsētas pašvaldība Daļu skaits: 28 774 743 Daļas vērtība 1.00 EUR
Iemaksas valsts kopbudžetā (2016-2021)	13 436 137 EUR
Kapitālsabiedrības komercdarbības veidi	Ūdens ieguve, attīrīšana un sadale (NACE kods 36.00) Notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana (NACE kods 37.00)
Vēsture	<ul style="list-style-type: none">• Centralizētas ūdensapgādes un kanalizācijas sistēma Jūrmalā pastāv no 1936. gada, kad tiek uzbūvēta Ķemeru sanatorija.• 20. gadsimta 60. gadu sākumā uzsākta plašāka pilsētas ūdenssaimniecības projektēšana un būvniecība.• 1965. gadā izveidots Jūrmalas ūdenssaimniecības uzņēmums.• 1960. gadu beigās un 1970. gadu sākumā ekspluatācijā nodoti pirmie lielākie ūdenssaimniecības objekti - Dzintaru ūdens attīrīšanas stacija un ūdenstornis, seši artēziskie urbumi Kauguros, Mellužu notekūdeņu sūkņu stacija un spiedvads uz Slokas notekūdeņu attīrīšanas iekārtām.• 1974.–1976. gadā izbūvēts spiedvads no Kauguriem uz Vaivariem, pa kuru notekūdeņi nonāk Slokas notekūdeņu attīrīšanas iekārtās.• 1983. gadā uzceltas Ķemeru notekūdeņu attīrīšanas iekārtas un ūdens attīrīšanas stacija.• 1998. gadā tiek uzbūvēts kanalizācijas spiedvads Jūrmala – Daugavgrīva un slēgtas Lielupes notekūdeņu attīrīšanas iekārtas.• 2006. gadā izbūvēta Kauguru atdzelžošanas stacija, nodrošinot dzeramajam ūdenim pirms padošanas tīklā atdzelžošanas procesu.• 2008. gadā veikta Dzintaru, Kauguru un Ķemeru ūdenstorņa rekonstrukcija.• 2008. gadā veikta Dzintaru, Jaundubultu un Ķemeru atdzelžošanas staciju rekonstrukcija.• 2008. gadā darbu sāk jaunās notekūdeņu attīrīšanas iekārtas Slokā un likvidēts nolietotais sadzīves kanalizācijas novadīšanas spiedvads no Ķemeriem uz Sloku.• 2013. gadā izbūvētas dzeramā ūdens sagatavošanas iekārtas Dzintaros, Jaundubultos, Kauguros un Ķemeru, tādējādi papildinot atdzelžošanu ar ūdens "mīkstināšanas" procesu, atdalot sulfātjonus pirms dzeramais ūdens tiek padots tīklā

	<p>patērētājiem. Šāda apjoma ūdens attīrīšanai iekārtas Latvijas mērogā bija jauninājums.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2015. gadā savienoti pilsētā esošie atsevišķie ūdensapgādes tīkli, tādējādi pakalpojuma saņēmējiem nodrošināta ūdensapgāde vienotā kvalitātē. • Laika posmā no 2004.-2022. gadam noris darbs pie centralizētās ūdenssaimniecības tīklu paplašināšanas pilsētā, izbūvējot maģistrālos tīklus pa pilsētas apkaimēm, sadalošos tīklus pa ielām un attiecīgi izbūvējot pievadus un atzarus līdz privātīpašuma robežai.
--	---

1.2. VISPĀRĒJIE STRATĒĢISKIE MĒRĶI

- I. Nodrošināt **nemainīgu dzeramā ūdens kvalitāti** par pieejamu tarifu visiem Jūrmalas valstspilsētas iedzīvotājiem.
- II. **Nodrošināt centralizētās kanalizācijas tīklu** pieejamību Jūrmalas valstspilsētas māsaimniecībām.
- III. Nodrošināt **stabilu un ilgtspējīgu uzņēmuma darbību**.

1.3. MISIJA, VĪZIJA UN VĒRTĪBAS

JŪ misija ir sniegt tiesību aktiem atbilstošu ūdenssaimniecības pakalpojumu patērētājiem, kā arī nodrošināt, lai šie pakalpojumi ir efektīvi, rentabli un pieejami pilsētā, pēc iespējas samazinot ietekmi uz apkārtējo vidi, veicinātu sabiedrības veselību, ilgtspējīgu un resursefektīvu izmantošanu.

JŪ vērtības ir:

I. Pieejamība un sadarbība

- Pieejams pakalpojums maksimāli lielākam Jūrmalas iedzīvotāju skaitam.
- Elastīga un uz klienta vajadzībām balstīta sadarbība, pozitīva un uz risinājumu vērsta attieksme gan JŪ darba kolektīvā, gan komunikācijā ar klientiem.
- Atvērtība jaunām idejām, ierosinājumiem, pārmaiņām un projektiem.

II. Drošība un nepārtrauktība

Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanā būtiska ir:

- Droša, kvalitatīva un nepārtraukta, normatīvo aktu prasībām atbilstoša dzeramā ūdens ieguve, sagatavošana un padeve, kā arī sadzīves notekūdeņu savākšana, novadīšana un atbilstoša attīrīšana pirms to atkārtotas izlaides dabā.
- Vides aizsardzības prasību ievērošana. Iespējamo risku identificēšana un savlaicīga novēršana.
- Droša un uz veselības aizsardzību vērsta darba vide JŪ darbiniekiem.

III. Profesionalitāte un efektivitāte

- Profesionāla un efektīva klientu apkalpošana.
- Efektīva un saimnieciska darba organizācija.

- JŪ saimnieciskās darbības procesu pārvaldības un iekšējās kontroles sistēmas izveidošana, ieviešana un pilnveidošana.
- Savlaicīga un kvalitatīva darba pienākumu veikšana. Darba efektivitātes un darbinieku kvalifikācijas paaugstināšana, profesionālā attīstība, sekmīga starptautiska, kā arī nacionāla mēroga sadarbība ar nozares speciālistiem citās iestādēs un institūcijās.

2. VIDES FAKTORU ANALĪZE - JŪ DARBĪBU IETEKMĒJOŠIE FAKTORI

2.1. IEKŠĒJIE FAKTORI

Uz 2022. gada 1.augustu JŪ nodarbina 150 darbiniekus (neskaitot valdi), no kuriem 107 ir vīrieši un 43 sievietes. Jūrmalas valstspilsētā savu dzīvesvietu ir deklarējuši 125 darbinieki. Darbinieku vidējais vecums ir 52 gadi. Personāla kodolu lielā mērā veido darbinieki ar ilgstošu pieredzi uzņēmumā. Aptuveni 26% darbinieku ir augstākā izglītība, bet 61% ir ieguvuši vispārējo vidējo vai profesionālo vidējo izglītību.

Lielākās JŪ struktūrvienības ir Notekūdeņu attīrīšanas daļa (18 amata vieta), Avārijas dienests (22 amata vietas), Ūdensvada un kanalizācijas tīklu iecirknis "Kauguri" (18 amata vietas), un Klientu apkalpošanas daļa (16 amata vietas).

Ikdienas darbs ir saistīts ar tehniski sarežģītu, daudzviet dziļi zem zemes izvietotu un cilvēka veselībai un dzīvībai bīstamu iekārtu ekspluatāciju, tādēļ darba drošības noteikumu ievērošanai ir primāra nozīme. Vairumā gadījumu tehniska rakstura darbus ir jāveic komandā maiņu darba režīmā.

DARBA ORGANIZĀCIJA

JŪ ikdienas darbību vada valde, kas tiesību aktos un kapitālsabiedrības statūtos noteiktajā kompetencē ir tiesīga izskatīt un pieņemt lēmumus jautājumos, kas attiecas uz JŪ darbību.

Valdes priekšsēdētājs vada valdes darbu un valdes sēdes, organizē valdes lēmumu izpildi, un izdod JŪ pamatdarbību un personāla jautājumus regulējošus organizatoriskos rīkojumus, organizē JŪ saimniecisko darbību saskaņā ar JŪ valdes lēmumiem un pastāvīgu JŪ vidēja termiņa darbības stratēģijas realizācijas pārraudzību. Savukārt valdes loceklis JŪ finanšu vadības, attīstības un risku pārvaldības jomā organizē JŪ politiku klientu apkalpošanā, grāmatvedības uzskaites, investīciju, tarifu un pakalpojumu kvalitātes kontroles jomās.

Par JŪ ražošanas, tehnisko un tehnoloģisko attīstību, JŪ drošības un informācijas tehnoloģiju attīstību, kā arī būvdarbu un ekspluatācijas darbu organizēšanu un to izpildījuma kontroli un citiem ikdienas jautājumiem lēmumus pieņem valde kopīgi.

JŪ organizatorisko struktūru (pievienota atsevišķā pielikumā) ietekmē pilsētas ģeogrāfiskais stāvoklis – liela, gar jūras krastu izstiepta teritorija ar mainīgas intensitātes apbūvi. Šī iemesla dēļ ir izveidoti divi teritoriālie iecirkņi atsevišķām pilsētas daļām – Dzintaru (no Lielupes līdz Vaivariem) un Kauguru (no Kauguriem līdz Ķemeriem). Abi iecirkņi darbojas kā divas atsevišķas struktūrvienības, kas organizētas pēc ģeogrāfiskā principa un nodrošina JŪ pamatfunkciju izpildi – ūdensapgādi un notekūdeņu novadīšanu noteiktās teritorijās. Papildus šiem uzdevumiem katrs no iecirkņiem veic palīgfunkcijas, kā piemēram, mehāniskos, metināšanas, sanitāri tehniskos u.c. darbus. JŪ tehnisko dienestu operatīvo vadību veic tehniskais direktors, kas organizē ūdenssaimniecības sistēmas elementu ekspluatāciju, atjaunošanu un paplašināšanu, kā arī atbild par darba ražīguma paaugstināšanu.

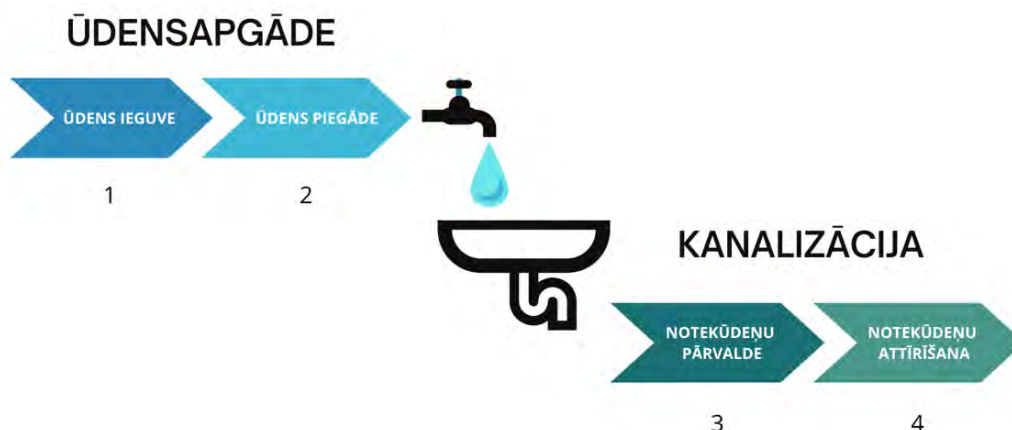
FINANSĒJUMS

JŪ galvenie finanšu avoti ir saimnieciskā darbība, dāvinājumi un ziedojumi (tai skaitā, ES struktūrfondu līdzfinansējums), aizņēmumi, kā arī pašvaldības un valsts finansiālais atbalsts.

Ieņēmumi no saimnieciskās darbības tiek ieguldīti infrastruktūras uzturēšanā, savukārt tās paplašināšana tiek veikta, izmantojot aizdevumus, dāvinājumus, kā arī ziedojumus un pašvaldības dotācijas.

INFRASTRUKTŪRA

JŪ darbība ir iedalāma divās pamatfunkcijās – ūdensapgāde un kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšana - un četros pamatuzdevumos, kas izklāstīti zemāk pievienotajā vizualizācijā.



Vizualizācija Nr. 1: JŪ pamatfunkcijas

JŪ pamatfunkcijas:

1. **Ūdens ieguve** – uzkrāšana un sagatavošana līdz padevei centralizētajā ūdensvada tīklā.
2. **Ūdens piegāde** – no padeves vietas centralizētajā ūdensvada tīklā līdz pakalpojuma saņēmēja piederības robežai.
3. **Notekūdeņu pārvalde** – (savākšana un novadišana) centralizētās sadzīves notekūdeņu kanalizācijas sistēmās no pakalpojuma saņēmēja piederības robežas līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām;
4. **Notekūdeņu attīrīšana** – atbilstoši tiesību aktu prasībām un novadišana atpakaļ vidē.

Ūdens ieguve notiek pazemes dziļurbumos, no kuriem pēc tam ūdens tiek sagatavots Ķemeru, Kauguru, Jaundubultu un Dzintaru ūdens attīrīšanas stacijās pirms padošanas centralizētajā ūdensvadu tīklā. Lai samazinātu artēziskajos urbumos iegūtā ūdens dzelzs un mangāna saturu, tiek veikta atdzelžošana, ūdens aerācija un filtrācija spiedtvertnēs. Ūdens patēriņa izlīdzināšanai, ugunsdzēsības un rezerves krājumu nodrošināšanai pilsētā ir izvietoti vairāki ūdens rezervuāri. Kopējais ūdensvadu tīklu garums 2022. gada sākumā bija 312 km.

Pilsētā savāktie notekūdeņi (100%) tiek attīrīti divās notekūdeņu attīrīšanas iekārtās – JŪ piederošajās Slokas notekūdeņu attīrīšanas iekārtās (70%) un SIA "Rīgas ūdens" piederošajās notekūdeņu attīrīšanas iekārtās "Daugavgrīva" (30%). Tas skaidrojams ar pilsētas ģeogrāfisko stāvokli un resursu efektīvu un lietderīgu izmantošanu. Centralizēto kanalizācijas pašteses tīklu kopgarums 2022. gada sākumā bija 364 km.

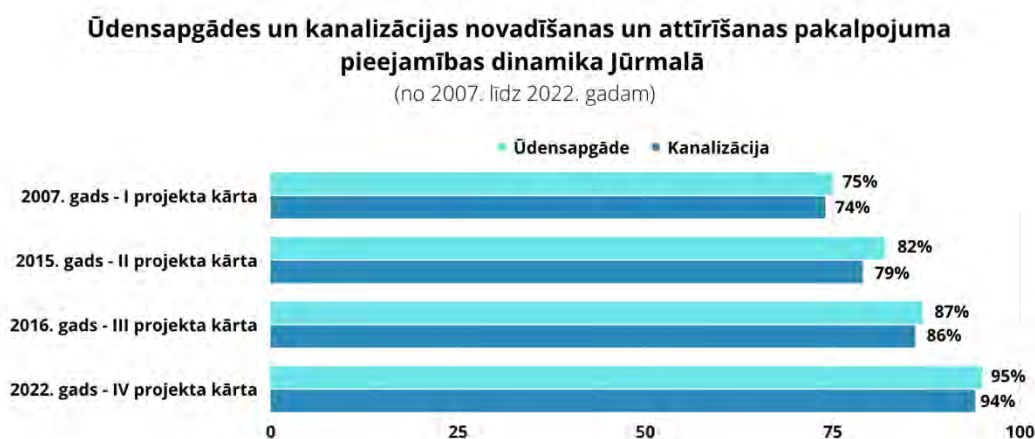
Cauruļvadi lielākoties veidoti no keramikas caurulēm ar diametru līdz 300 mm. Lielāka diametra cauruļvadi ir izbūvēti no dzelzsbetona caurulēm, kuras tīkla vecākajā posmā lielā apjomā ir cietušas no sērūdeņraža izraisītās korozijas¹. Kanalizācijas tīklu sistēmā ietilpst arī kanalizācijas spiedvadi 96 km kopgarumā (tai skaitā arī 11 km garais Lielupes – Daugavgrīvas spiedvads), kā arī 54 kanalizācijas pārsūknēšanas stacijas.

Nemot vērā, ka:

- Jūrmalā savākto notekūdeņu apjoms būtiski pārsniedz esošās Slokas NAI jaudas,
- izvietojuma specifika neļauj vienmērīgi uz pašteses principa savākt notekūdeņus vienuviet pilsētā,
- ūdenssaimniecības pakalpojuma patēriņam ir izteikti sezonāls raksturs,
- Jūrmalai ir kūrorta statuss un no tā izriet paaugstinātas vides un jo sevišķi gaisa un virszemes ūdeņu kvalitātes prasības,

JŪ vērtē iespējamus risinājumus notekūdeņu attīrīšanai nākotnē, lielu uzsvaru liekot uz klimatnoturīgas pilsētvides veidošanu, sekmējot ilgtspējīgu un videi draudzīgu risinājumu īstenošanu nākamo gadu laikā.

Stratēģijas izstrādes brīdī, 2022. gada vidū, JŪ turpina īstenot Jūrmalas ūdenssaimniecības attīstības projekta IV kārtu, kas uzsākta 2016. gadā un paredz ūdenssaimniecības tīklu paplašināšanu dažādās pilsētas apkaimju vietās, kur līdz šim tīklu pārklājuma nav bijis (*Ūdens kanalizācijas pārklājuma līdzšinējā dinamika Jūrmalas pilsētā atspoguļota vizualizācijā Nr. 2*).



Vizualizācija Nr. 2: Ūdensapgādes un kanalizācijas novadīšanas un attīrīšanas pakalpojuma pieejamības dinamika Jūrmalā

Uz 2022.gada augusta beigām projektā “Jūrmalas ūdenssaimniecības attīstības IV kārta” ir īstenoti 6 no 10 būvdarbu līgumiem un objekti nodoti ekspluatācijā. Iesāktos līgumus plānots pabeigt līdz 2023. gada vidum. Kopējās projekta IV kārtas izmaksas, kas tiek segtas ar ES Kohēzijas fonda atbalstu, sastāda vairāk nekā 73 miljonus EUR, no kuriem nepilnus 24 miljonus veido ES Kohēzijas fonda līdzfinansējums. Šī izmaksu ziņā ir apjomīgākā projekta kārta no četrām secīgi īstenotajām kārtām kopš 2001. gada.

¹ Jūrmalas pilsētas ģeogrāfiskā specifika izraisa salīdzinoši nelielas un lēnas pašteses kanalizācijas plūsmas, kā rezultātā “agresīvie” notekūdeņi, kas veido sērūdeņraža savienojumus, “uzturas” tīklā ilgāku laiku, veicinot dzelzsbetona koroziju akās.

AKTUĀLIE RĀDĪTĀJI

JŪ savā darbībā ievēro ūdenssaimniecības darbību regulējošo tiesību aktos noteiktās prasības ūdens ieguves un apgādes, sadzīves kanalizācijas novadīšanas un attīrīšanas jomā, kā arī citās jomās, kas saistītas ar ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanu un ikdienas darbību. Zemāk pievienota tabula ar tiesību aktos noteiktajiem un JŪ faktiskajiem rādītājiem:

Rādītājs	Prasība	Faktiskā situācija (uz 30.06.2022.)
Dzeramā ūdens nekaitīguma normas ² (maksimāli pieļaujamā norma)	Dzelzs 0,2 mg/l Mangāns 0,05 mg/l Sulfāti 250 mg/l Duļķainība 3,0 NTU	Dzelzs ienākošais 0,89 – 1,13 mg/l, padeve tīklā 0,01 – 0,08 mg/l, kontrolmērījumos pilsētas tīklā 0,01 – 0,08 mg/l Mangāns <0,01 mg/l kontrolmērījumos pilsētas tīklā <0,01 – 0,022 Sulfāti ienākošais 229 – 344 mg/l, padeve tīklā 171 - 200 mg/l kontrolmērījumos pilsētas tīklā 156 – 225 mg/l Duļķainība ienākošais 9,05 – 15,80 NTU, padeve tīklā 0,13 – 0,71 NTU kontrolmērījumos pilsētas tīklā 0,16 – 0,52 NTU
Notekūdeņu izlaides rādītāji ³ (maksimāli pieļaujamā norma)	Kopējais fosfors (F_{kop})_ 2 mg/l Kopējais slāpeklis (N_{kop}) 15 mg/l Bioķīmiskais skābekļa patēriņš (BSP) 25 mg/l Ķīmiskais skābekļa patēriņš ($ĶSP$)_125 mg/l Suspendētās vielas mazāk nekā 35 mg/l	F_{kop} ieplūdē 5,4 mg/l ⁴ , izplūdē 1,21 mg/l N_{kop} ieplūdē 52 mg/l, izplūdē 14,6 mg/l BSP ieplūdē 160 mg/l, izplūdē <1,5 mg/l ĶSP ieplūdē 330 mg/l, izplūdē 60 mg/l Suspendētās vielas ieplūdē 130 mg/l, izplūdē mazāk nekā 9,2 mg/l
Tīklu pieejamība ⁵	Aglomerācija 10 000 – 100 000 CE kanalizācijas sistēmu ierīkošanu pabeidz līdz 31.12.2011.	Pārklājums nodrošināts 94% ar mērķi to kāpināt nākamo gadu laikā līdz 98%, vienlaikus veicinot pieslēgumu izveidi gan teritorijās ar esošajiem, gan jaunizbūvētajiem tīkliem
DKS reģistra izveide	Iedzīvotāju pienākums iesniegt pirmreizējo apliecinājumu līdz 31.12.2019. (pēc pašvaldības saistošajiem noteikumiem); Reģistra izveides pabeigšana	Reģistra dati ir nepilnīgi, jo daļai nekustamo īpašumu pirmreizējais apliecinājums nav iesniegts, savukārt daļa iesniegto apliecinājumu satur būtiskas neatbilstības. Nepieciešams pastiprināt darbu ar DKS lietotājiem, veicot apsekošanu objektos

Tabula 1: Tiesību aktu noteiktie un JŪ rādītāji uz 2022. gada augusta beigām

² MK 14.11.2017. noteikumi Nr.671 Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība

³ MK 22.01.2002. noteikumi Nr.34 Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī

⁴ Norādītie notekūdeņu izlaides rādītāji sniegti uz 20.06.2022.

⁵ MK 22.01.2002. noteikumi Nr.34 Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī

2.2. ĀRĒJIE FAKTORI

JŪ pakalpojumus sniedz Jūrmalas valstspilsētas administratīvajā teritorijā saskaņā ar Vispārējas tautsaimnieciskas nozīmes pakalpojumu līgumu, kas noslēgts starp JŪ un Jūrmalas valstspilsētas pašvaldību. Līdz ar to JŪ faktiski darbojas dabiskā monopola apstākļos, bet vienlaikus uz to attiecas stingrs regulējums gan attiecībā uz pakalpojumu sniegšanas kārtību un kvalitāti, gan izmaksām un radīto ietekmi uz sabiedrības veselību un apkārtējo vidi.

Papildus tam JŪ darbība ir cieši saistīta ar Jūrmalas pilsētas attīstības stratēģijā 2010.-2030. gadam ietvertu vīziju par Jūrmalu kā par starptautiski pazīstamu modernu piekrastes kūrortu un populārāko kūrortpilsētu Baltijas jūras reģionā⁶. Šajā kontekstā Jūrmalas ūdens resursiem un to atbildīgai un ilgtspējīgai apsaimniekošanai un lietojumam ir īpaši svarīga nozīme.

TIESISKAIS UN EKONOMISKAIS IETVARIS ŪDENSSAIMNIECĪBAS JOMĀ

Attiecībā uz ūdenssaimniecību (ūdensapgāde un kanalizācija) spēkā ir vairākas Eiropas Savienības direktīvas:

- Padomes **Direktīva 98/83/EK (1998. gada 3. novembris) par dzeramā ūdens kvalitāti**, kuras prasības ir pilnībā pārņemtas, pieņemot Ministru kabineta 2003. gada 29. aprīļa noteikumus Nr. 235 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība".
- Padomes **Direktīva (ES) 2020/2184 (2020. gada 16. decembris) par dzeramā ūdens kvalitāti** (pārstrādātā direktīva), kas nosaka stingrākas prasības un paredzamās rīcības attiecībā uz dzeramā ūdens nekaitīgumu un kvalitāti, patērētāju piekļuvi dzeramajam ūdenim, kā arī patērētāju informēšanu par ūdens kvalitāti.
- Padomes **Direktīva 91/271/EEK (1991. gada 21. maijs) par komunālo ūdeņu attīrīšanu**.
- Eiropas Parlamenta un Padomes **Direktīva 2000/60/EK (2000. gada 23. oktobris)**, ar ko izveidota sistēma Kopienas rīcībai ūdens resursu politikas jomā (Ūdens struktūrdirektīva).
- Eiropas Parlamenta un Padomes **Direktīva 2006/118/EK (2006. gada 12. decembris) par gruntsūdeņu aizsardzību pret piesārņojumu un pasliktināšanos**.

Latvijas nacionālā līmeņa tiesiskais regulējums, kas attiecas uz ūdenssaimniecības darbību, īsumā apkopots zemāk pievienotajā tabulā:

Ūdens ieguve, sagatavošana, padeve	Notekūdeņu savākšana, novadīšana līdz NAI, attīrīšana un izlaide atpakaļ vidē
Ūdenssaimniecības pakalpojumu likums	
Ūdens apsaimniekošanas likums	

⁶ Jūrmalas pilsētas attīstības stratēģija 2010-2030, https://dokumenti.jurmala.lv/docs/i10/x/i100825_Strategija_2010-2030.pdf

Ūdens ieguve, sagatavošana, padeve	Notekūdeņu savākšana, novadīšana līdz NAI, attīrīšana un izlaide atpakaļ vidē
Likums "Par pašvaldībām"	
Likums "Par piesārņojumu"	
Aizsargjoslu likums	
Likums par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem	
Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likums	
MK 2016. gada 22. marta noteikumi Nr. 174 "Noteikumi par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu"	
Likums par zemes dziļēm	
MK 2002. gada 12. marta noteikumi Nr. 118 "Par virszemes un pazemes ūdeņu kvalitāti"	
MK 2017. gada 14. novembra noteikumi Nr. 671 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība"	MK 2002. gada 22. janvāra noteikumi Nr. 34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī"
MK 2003. gada 23. decembra noteikumi Nr. 736 "Noteikumi par ūdens resursu lietošanas atļauju"	MK 2006. gada 2. maija noteikumi Nr. 362 "Noteikumi par notekūdeņu dūņu un to komposta izmantošanu, monitoringu un kontroli"
MK 2015. gada 30. jūnija noteikumi Nr. 326 "Noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 222-15 "Ūdensapgādes būves""	MK 2017. gada 27. jūnija noteikumi Nr. 384 "Noteikumi par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu"
	MK 2015. gada 30. jūnija noteikumi Nr. 327 "Noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 223-15 "Kanalizācijas būves""

Pašvaldības līmeņa regulējums, kas tieši ietekmē JŪ darbību, ir Jūrmalas valstspilsētas pašvaldības izdotie saistošie noteikumi:

- Jūrmalas pilsētas domes 2018. gada 18. janvāra saistošie noteikumi Nr. 2 "Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un lietošanas kārtība Jūrmalas pilsētas pašvaldībā";
- Jūrmalas pilsētas domes 2018. gada 24. maija saistošie noteikumi Nr. 20 "Par decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtību Jūrmalas pilsētas pašvaldībā".

Lai arī JŪ ir autonoma Jūrmalas valstspilsētas pašvaldībai piederoša kapitālsabiedrība, tomēr tā ir pakļauta globālām un nacionālām rīcībpolitikām, kas vērstas uz klimata pārmaiņu un vides piesārņojuma mazināšanu un uz aprites ekonomikas iedzīvināšanu.

Pēdējos gados dažādu klimata, vides un ģeopolitisko izaicinājumu rezultātā ir pieņemtas un stājušās spēkā virkne starptautisku vienošanos un no tiem izrietošu līgumu un saistošu dokumentu, kuri caur Latvijas nacionālo regulējumu vidējā termiņā atstās būtisku ietekmi arī uz JŪ darbību.

Svarīgākais globāla mēroga dokuments ir ANO 2015. gadā pieņemtā Ilgtspējīgas attīstības programma 2030. gadam, kas nosaka 17 ilgtspējīgas attīstības mērķus (IAM) un 169 apakšmērķus, kas vērsti uz visas planētas ilgtspējīgu nākotni. No visiem programmā izvirzītajiem mērķiem, JŪ valdes ieskatā, uz JŪ darbību tiešā viedā attiecināmi pieci (5) mērķi, bet vēl četri (4) mērķi ietekmē Jūrmalas ūdensapgādes saimniecību atbilstoši JŪ darbības virzieniem un specifikai - pastarpinātā veidā.

Tiešā veidā JŪ darbību ietekmē:



3. mērķis “Laba veselība un labklājība” paredz ievērojami samazināt nāves un saslimšanas gadījumu skaitu, kurus izraisa bīstamas ķīmiskas vielas un gaisa, ūdens un augsmes piesārņojums.

Vistiešākā veidā uz JŪ darbību attiecināms **6. mērķis** kas nosaka tīra ūdens un sanitārijas vispārēju un vienlīdzīgu pieejamību (6.2.), tai skaitā tādus uzdevumus, kā uzlabot ūdens kvalitāti, samazinot piesārņojumu, izskaužot atkritumu apglabāšanu poligonos un līdz minimumam samazinot bīstamu ķīmisku vielu un materiālu izlaišanu, uz pusi samazinot neapstrādātu atkritumu īpatsvaru un būtiski palielinot to pārstrādi un drošu atkārtotu izmantošanu (6.3.). Tāpat viens no šī mērķa apakšuzdevumiem paredz aizsargāt un atjaunot ar ūdeni saistītas ekosistēmas (6.6.).

12. mērķis paredz nodrošināt dabas resursu ilgtspējīgu apsaimniekošanu un lietderīgu izmantošanu, ievērojami samazināt radīto atkritumu apjomu, īstenojot atkritumu novēršanas, mazināšanas, pārstrādes un atkārtotas izmantošanas pasākumus (12.5.). Tāpat šī mērķa ietvaros paredzēts nodrošināt ķīmisko vielu un visu veidu atkritumu apsaimniekošanu videi nekaitīgā veidā visā to dzīves ciklā atbilstoši saskaņotajiem starptautiskajiem līgumiem un ievērojami samazināt šādu vielu un atkritumu izlaišanu gaisā, ūdenī un augsnē, tādējādi līdz minimumam samazinot to nelabvēlīgo ietekmi uz cilvēku veselību un apkārtējo vidi (12.4.).

13. mērķis paredz veikt steidzamus pasākumus, lai cīnītos pret klimata pārmaiņām un to ietekmi, tai skaitā stiprināt noturību pret apdraudējumiem, kas saistīti ar klimatu, un dabas katastrofām un spēju pielāgoties tām (13.1.), un integrēt klimata pārmaiņu jomā veiktos pasākumus [valstu] politikās, stratēģijās un plānošanā (13.2.).

14. mērķis paredz apņemšanos novērst un būtiski samazināt visu veidu jūras piesārņojumu, jo īpaši uz zemes veiktu darbību izraisītu piesārņojumu, tostarp jūras pieguļojumu un biogēnu piesārņojumu (14.1.), kā arī nodrošināt jūras un piekrastes ekosistēmu ilgtspējīgu pārvaldību un aizsardzību (14.2).

Pastarpināti JŪ darbību ietekmē:



7. mērķis "Pieejama un atjaunojama enerģija" paredz nodrošināt vispārēju piekļuvi uzticamiem, ilgtspējīgiem un mūsdienīgiem energopakalpojumiem par pieejamu cenu un būtiski palielināt atjaunīgās enerģijas īpatsvaru vispārējā energoresursu struktūrā, uzlabot starptautisko sadarbību, lai veicinātu piekļuvi tīrās enerģijas izpētei un tehnoloģijai, tostarp atjaunojamai enerģijai un energoefektivitātei.

Viens no **9. mērķa** apakšmērķiem paredz pilnveidot infrastruktūru un modernizēt rūpniecības nozares, lai tās kļūtu ilgtspējīgākas, palielinot resursu izmantošanas efektivitāti un plašāk izmantojot tīras un videi nekaitīgas tehnoloģijas un rūpnieciskos procesus, kas saskan arī ar JŪ vidējā termiņa stratēģiju un izvirzītajiem mērķiem.

11. mērķis paredz padarīt pilsētas un apdzīvotas vietas iekļaujošas, pielāgoties spējīgas un ilgtspējīgas, kura viens no apakšmērķiem paredz samazināt pilsētu nelabvēlīgo ietekmi uz vidi uz vienu iedzīvotāju, cita starpā pievēršot īpašu uzmanību gaisa kvalitātei un sadzīves un citu atkritumu apsaimniekošanai.

17. mērķis paredz uzlabot globālo partnerību ilgtspējīgai attīstībai, kā arī veicināt un sekmēt efektīvas publiskā un privātā sektora un pilsoniskās sabiedrības partnerības, pamatojoties uz partnerību pieredzi un resursu nodrošināšanas stratēģijām.

Kā tas izklāstīts šīs stratēģijas sākumā minētajā JŪ stratēģisko mērķu izklāstā un augstāk piedāvātajā ANO ilgtspējīgas attīstības mērķu uzskaitījumā, JŪ darbība cieši sasaucas ar starptautiskās sabiedrības nospraustajiem mērķiem ilgtspējas jomā. Detalizētāka informācija par IAM un to, kā tie attiecināmi uz Latviju un Latvijas pašvaldībām, atrodama Pārresoru koordinācijas centra (PKC) sagatavotajā IAM kartējumā⁷.

ES INICIATĪVU KOPUMS ZAĻĀS PĀRKĀRTOŠANĀS JOMĀ

Lai nodrošināto ANO Ilgtspējas mērķu īstenošanu, 2019. gadā Eiropas Komisija nāca klajā ar ES zaļās pārkārtošanās stratēģiju jeb tā saukto "**Eiropas Zaļo kursu**"⁸.

Eiropas Zaļais kurss ir politikas iniciatīvu kopums, kura mērķis ir virzība uz ilgtspējīgu un klimata pārmaiņas mazinošu tautsaimniecības attīstību, kas ietver klimatneitrālu, resursefektīvu, tai skaitā aprites ekonomikas principiem atbilstošu ekonomiku. Šajā kopumā ir iekļautas iniciatīvas, kas attiecas uz klimata, vides, enerģētikas, transporta, rūpniecības,

⁷ *Ilgtspējīgas attīstības mērķi*. Pieejami internetā: <https://pkc.gov.lv/lv/attistibas-planosana-latvija/ano-ilgtspējīgas-attistibas-merki/iam-kartejums>

⁸ *Eiropas Zaļais Kurss*. Pieejams internetā: <https://www.consilium.europa.eu/lv/policies/green-deal/>

lauksaimniecības un ilgtspējīga finansējuma jomu. Krievijas iebrukums Ukrainā 2022. gada 24. februārī radījis jaunu ģeopolitisko un enerģijas tirgus realitāti, liekot Eiropas Savienības valstīm vēl krasāk paātrināt pāreju uz alternatīvu, tīru un atjaunīgo enerģijas resursu izmantošanu, mazinot Eiropas enerģētisko neatkarību no neuzticamiem piegādātājiem un fosilajiem kurināmajiem.

EIROPAS KLIMATA AKTS

Pieņemot regulu par Eiropas Klimata aktu, ES un tās dalībvalstis apņēmušās līdz 2030. gadam samazināt neto siltumnīcefekta gāzu emisijas ES vismaz par 55% salīdzinājumā ar 1990. gada emisiju līmeni. Šis mērķis ir juridiski saistošs, un tā pamatā ir Eiropas Komisijas veikts ietekmes uz vidi novērtējums, kas skars dažādas tautsaimniecības nozares, paredzams, tai skaitā arī ūdenssaimniecību.

TIESĪBU AKTU KOPUMS "GATAVI MĒRĶRĀDĪTĀJAM 55%" (FIT FOR 55)

"Gatavi mērķrādītājam 55%" pakete ir priekšlikumu kopums, ar ko tiek pārskatīti ar klimatu, enerģētiku un transportu saistītie tiesību akti un ieviestas jaunas likumdošanas iniciatīvas, saskaņojot ES tiesību aktus ar ES mērķiem klimata jomā.

REPOWEREU

Reaģējot uz Krievijas iebrukumu Ukrainā, Eiropas Komisija ir nākusi klajā ar plānu "REPowerEU", kas paredz Eiropu jau krietni pirms 2030. gada padarīt neatkarīgu no Krievijas fosilajiem kurināmajiem, sākot ar gāzi. Plāns ietver šādus pasākumus, kas īstenojami Eiropas mērogā: 1) enerģijas avotu dažādošanu; 2) enerģijas taupīšanu un 3) paātrinātu pāreju uz tīru un atjaunīgu enerģijas resursu izmantošanu.

ES BIODAUDZVEIDĪBAS STRATĒGIJA 2030. GADAM

Mērķis, kas izvirzīts ES Biodaudzveidības stratēģijā 2030. gadam, ir palīdzēt atjaunot Eiropas bioloģisko daudzveidību līdz 2030. gadam. Stratēģijā izklāstīto darbību vidū ietilpst aizsargājamo sauszemes un jūras teritoriju paplašināšana Eiropā; degradēto ekosistēmu atjaunošana, samazinot pesticīdu izmantošanu un to kaitīgumu, kā arī finansējuma un uzraudzības palielināšana minēto mērķu sasniegšanai.

APRITES EKONOMIKAS RĪCĪBAS PLĀNS

Saskaņā ar ES 2050. gada klimatneitralitātes mērķi, kas noteikts Eiropas Zaļajā kursā, Eiropas Komisija 2022. gada martā ierosināja pirmo pasākumu kopumu, lai paātrinātu pāreju uz aprites ekonomiku. Priekšlikumi ietver ilgtspējīgu ražojumu veicināšanu, patērētāju pilnvarošanu pārejai uz zaļo ekonomiku, būvizstrādājumu regulas pārskatīšanu un ilgtspējīgu tekstilizstrādājumu stratēģiju.

Augstāk minēto pasākumu kopums gan tiešā, gan netiešā veidā atstās būtisku ietekmi arī uz JŪ darbību vidējā termiņā, jo īpaši attiecībā uz Eiropas Zaļā kursa ietvaros nosprausto mērķa rādītāju izpildi un finanšu resursu piesaisti nākotnes investīciju projektu īstenošanai. Kā viens no būtiskākajiem faktoriem šajā jomā būs ES izstrādātā **Taksonomijas regula (ES) 2020/852** (2020. gada 18. jūnijs) par regulējuma izveidi ilgtspējīgu ieguldījumu veicināšanai, kuras mērķis ir pārorientēt kapitāla plūsmas uz ilgtspējīgiem ieguldījumiem, nosakot kritērijus, kuras saimnieciskās darbības formas ir videi nekaitīgas un kuras tādas nav. Šajā, tā sauktajā

“Taksonomijas regulā” nosprausti vairāki nozīmīgi mērķi, tai skaitā klimata pārmaiņu mazināšana, pielāgošanās klimata pārmaiņām, ilgtspējīga ūdens un jūras resursu izmantošana un aizsardzība, pāreja uz aprites ekonomiku, piesārņojuma novēršana un kontrole, bioloģiskās daudzveidības un ekosistēmu aizsardzība un atjaunošana, kas būs jāņem vērā finanšu institūcijām, veicot ieguldījumus saimnieciskās darbības projektos un pasākumos. Regulā noteiktās prasības būs jāņem vērā īpaši saimnieciskās darbības veicējiem, kuri vēlēties piesaistīt publisko finansējumu to iecerētajiem investīciju projektiem.

Vienlaikus jāakcentē, ka Eiropas reģionālo attīstību un kohēzijas politikas īstenošanu veicinošo finanšu programmu pieejamība ūdenssaimniecībai, kas agrākā periodā, kopš Latvijas pievienošanās Eiropas Savienībai, ļāvušas tiešā līdzfinansējuma veidā īstenot dažādus ūdensapgādes un kanalizācijas infrastruktūras izbūves projektus Latvijā, tuvākā laikā varētu mazināties, radot nepieciešamību Latvijai, līdzīgi kā citām ES dalībvalstīm, apsvērt un piesaistīt jaunus resursus ieguldījumiem ūdenssaimniecības sistēmā tās pilnveidei.

NACIONĀLA LĪMEŅA PLĀNOŠANAS DOKUMENTI UN STRATĒGIJAS

Latvija, būdama atbildīga starptautiskās sistēmas sastāvdaļa un pilntiesīga Eiropas Savienības dalībvalsts, savā likumdošanā un juridiskajā regulējumā pārņēmusi lielu daļu no Eiropas Savienības regulējuma ilgtspējas un klimatneitralitātes jomā, kas atspoguļojas arī **Latvijas Nacionālās attīstības plānā 2021.-2027. gadam** un **Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030. gadam**, kā arī dažādos nozaru politikas dokumentos. Būtiskākie ilgtspējīgas attīstības virzošie un ūdenssaimniecības pilnveidi ietekmējošie dokumenti Latvijā:



NAP2027 nospraustā 4. prioritāte “Kvalitatīva dzīves vide un teritoriju attīstība 10. rīcības virzienā “Daba un Vide – Zaļais kurss”” iekļauts uzdevums – augstas un labas kvalitātes virszemes un pazemes ūdensobjektu īpatsvara palielinājuma panākšana, kā arī iekšzemes

ūdensobjektu un jūras vides stāvokļa uzlabošana un pazemes ūdens resursu aizsardzība, samazinot antropogēno slodzi, t.sk. notekūdeņu kaitīgo ietekmi uz dabas resursiem un vidi, nodrošinot nepieciešamās infrastruktūras izveidi un veicinot notekūdeņu dūņu pārstrādi.

Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija ir izstrādājusi divus plānošanas dokumentus “**Ūdensapgādes investīciju plānu 2021.–2027. gadam**” un “**Notekūdeņu apsaimniekošanas investīciju plānu 2021.–2027. gadam**”⁹.

Attiecībā uz notekūdeņu apsaimniekošanu Latvijā 2021. gadā LŪKA LIFE Goodwater IP projekta ietvaros izstrādājusi “**Notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas stratēģiju Latvijā**”, kas iezīmē notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas vīziju, mērķus un uzdevumus Latvijā, piedāvājot vienotu stratēģisku notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas redzējumu nacionālā mērogā, kā arī uzskaitot iespējamus risinājumus un nosakot rīcības, lai panāktu vienotu sektora turpmāko attīstību. Stratēģija sagatavota un iesniegta izskatīšanai un apstiprināšanai Ministru kabinetā.

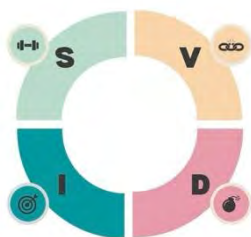
Pašvaldības kontekstā uz JŪ attiecas Jūrmalas valstspilsētas attīstības stratēģija 2010.-2030. gadam, Jūrmalas valstspilsētas attīstības programma 2014.-2022. gadam, kā arī 2022. gadā izstrādātā Jūrmalas valstspilsētas attīstības programma 2023.–2029. gadam.

Pašvaldības attīstības dokumentos iekļautas šādas uz JŪ attiecināmās rīcības:

1. Jūrmalas valstspilsētas attīstības stratēģijas 2010.-2030. gadam pasākumu kopums (J7) „Inženiertehniskās apgādes un infrastruktūras uzlabošana” – izbūvēt ūdensvadu un sadzīves kanalizāciju teritorijās, kuras neaptver ūdenssaimniecības projekts (paplašināt teritorijas, kurās ir nodrošināts kvalitatīvs dzeramais ūdens, notekūdeņu savākšana un attīrīšana).
2. Jūrmalas valstspilsētas attīstības programmā 2014.-2022. gadam:
 - a. Vidēja termiņa mērķa “Komunālā un transporta infrastruktūra” prioritāte P2.5. “Ūdensapgādes un notekūdeņu apsaimniekošanas sistēmu pilnveide”, rīcības virziens R2.5.1.: “Ūdensapgādes pakalpojumu attīstība”;
 - b. Vidēja termiņa mērķa “Komunālā un transporta infrastruktūra” prioritāte P2.5. “Ūdensapgādes un notekūdeņu apsaimniekošanas sistēmu pilnveide”, rīcības virziens R2.5.2.: “Notekūdeņu apsaimniekošanas sistēmu pilnveide”;
 - c. Vidējā termiņa mērķa “Sociālā infrastruktūra” prioritātes P3.1. “uz nākotni orientēta pilsētas pārvaldība, kas atbalsta pilsonisko iniciatīvu” rīcības virziena R3.1.4. “Uzlabota komunikācija ar pilsētas iedzīvotājiem” rīcība Nr.137 – “veicināt sabiedrības izglītošanas un motivācijas aktivitātes ūdenssaimniecības apsaimniekošanā” ar plānoto sasniedzamo rezultātu “veicināts pieslēgumu skaits pilsētas pārbūvētajai un paplašinātajai centralizētajai kanalizācijas sistēmai, pielietojot dažādus pasākumu veidus (bukleti, sanāksmes u.c.)”.

⁹ Par Jūrmalas situācijas apskatā minētajiem investīciju plāniem jāatzīmē, ka to izstrādes brīdī 2019. gadā Jūrmalā nebija pabeigta Jūrmalas ūdenssaimniecības attīstības projekta IV kārtas īstenošana, kā arī realizēti pieslēgumi projekta II un III kārtas ietvaros. Līdz ar to laika periodā no 2019. gada līdz 2022. gada vidum situācija ir būtiski mainījusies, jo ievērojami palielināts ūdenssaimniecības tīklu pārklājums. Tikai projekta IV kārtā vien Jūrmalā izbūvēti vairāk nekā 80 km ūdensapgādes un vairāk nekā 80 km sadzīves kanalizācijas novadīšanas paštesces tīklu.

3. JŪ STIPRO UN VĀJO PUŠU, IESPĒJU UN DRAUDU ANALĪZE (SVID)



SVID analīze ir stratēģijas plānošanas instruments, kas ļauj uzņēmumam apzināt tā darbības **stiprās** un **vājās** puses (iekšējus faktorus, kas nosaka uzņēmuma darbības priekšrocības vai trūkumus), kā arī **iespējas** un **draudus** (ārējus faktorus, kas var veicināt vai kavēt uzņēmuma darbību un attīstību nākotnē).

JŪ vidēja termiņa darbības stratēģijas 2023.-2027. gadam (turpmāk - JŪ vidēja termiņa darbības stratēģija) izstrādes procesā ir apzinājis gan stiprās puses un nākotnes iespējas, tā arī savas vājās puses un potenciālos draudus JŪ stratēģisko mērķu īstenošanai. Vidējā termiņa stratēģija ir vērsta uz vājo pušu un draudu mazināšanu un efektīvu un mērķtiecīgu stipro pušu vairošanu un iespēju izmantošanu.

STIPRĀS PUSES



- Līgums ar pašvaldību par ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanu.
- Ekskluzīvās tiesības sniegt ūdenssaimniecības pakalpojumu Jūrmalā.
- Pietiekams dzeramā ūdens daudzums / pieejamība Jūrmalas teritorijā esošajās ūdensgūtnēs.
- Savienots ūdensapgādes tīkls Jūrmalas teritorijā.
- Darbinieku pieredze un profesionalitāte.
- Stabils klientu loks.
- Pašvaldības kapitālsabiedrības statuss, kas palīdz iegūt pašvaldības atbalstu un piesaistīt aizdevumus par pazeminātām procentu likmēm. Ūdenssaimniecības pakalpojumu likuma un ar to saistīto tiesību aktu esamība.
- Decentralizētās kanalizācijas sistēmu reģistra atrašanās sabiedrības pārvaldībā (ļauj iegūt datus par potenciāliem klientiem, decentralizētās kanalizācijas apjomiem un uzsākt sarunu par pieslēgšanos CKS).

VĀJĀS PUSES



- Pilsētas teritoriālā specifika ievērojami paaugstina pakalpojuma sniegšanas izmaksas (sadzīves notekūdeņu aglomerācija ir noteikta visā Jūrmalas administratīvajā teritorijā).
- Augsts dzelzs un sulfātjonu daudzums no pazemes urbumiem paceltajā ūdenī, kas rada nepieciešamību tā attīrīšanai.
- Liels tīklu garums uz vienu pieslēgumu, kas sadārdzina tarifu.
- Iekšējās kontroles sistēma izstrādāta atsevišķām struktūrvienībām, nevis darbībai kopumā, sadarbība starp struktūrvienībām nav pietiekami efektīva.
- Datu digitalizācija veikta tikai daļējā apjomā.
- Nepilnīga / kļūdaina informācija, kas saņemta no iedzīvotājiem attiecībā uz tīkla izvietojumu vai DKS.
- Dūņu neefektīva apsaimniekošana.
- Novecojs un resursu neefektīvs specializētā transporta autoparks, lēna tā atjaunošana izmaksu dēļ.
- Sadzīves kanalizācija ir dziļākā no komunikācijām ielā, līdz ar to tās atjaunošana ar atklāto metodi saistīta ar citu komunikāciju darbības traucējumiem.

- Salīdzinoši neaizsargāts tīkls (viegla piekļūstamība, augsti riski).
- Debitoru parādu slogs.
- Elastības trūkums ūdenssaimniecības pakalpojuma tarifa pārskatīšanā un piemērošanā.

IESPĒJAS



- Stabils tirgus dalībnieks ilgtermiņā.
- Pakalpojuma skaita paplašināšana iespējama jau esošajā tīklā bez papildus JŪ finansējuma
- Efektīvāka sadarbība starp struktūrvienībām, izmaksu, resursu un laika optimizācija.
- Laboratorijas kapacitātes stiprināšana.
- Jaunu materiālu, rekonstrukcijas metožu ienākšana tirgū un aprobēšana uzņēmumā, veicinot konkurenci un samazinot izmaksas.
- Atjaunīgo enerģijas resursu un energoefektīvu risinājumu izpēte un ieviešana uzņēmumā.
- Aprites ekonomikas modeļa ieviešana uzņēmuma darbībā.
- Dalība notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas stratēģijas ieviešanā Latvijā, dūņu efektīvāka apsaimniekošana, pārstrāde un atgriešana tirgū pārstrādātā veidā.
- Uzņēmuma darbinieku digitālo prasmju celšana un uzņēmuma digitālās transformācijas īstenošana.
- Uzņēmuma tēla stiprināšana caur vides izglītības darbu, sabiedrības iesaisti un koordinētām mārketinga aktivitātēm.
- Uzņēmuma atpazīstamība un uzticamība klientu, partneru un sabiedrības acīs.
- Zināšanu un prasmju nodošana uzņēmuma iekšienē un citiem ūdenssaimniecības jomas pārstāvjiem.
- Intensīvs un uz rezultātu vērsts darbs ar debitoriem, uz klientu vērsta politika.
- Ciešāka sadarbība ar pašvaldības administratīvo komisiju, būvvaldi un Jūrmalas pašvaldības policiju decentralizētās kanalizācijas sistēmas kontrolē.
- Reģionālās un starptautiskās sadarbības veidošana ūdensapgādes jautājumu risināšanā un labākās prakses un tehnoloģiju pārnesē ietekmes uz vidi mazināšanā.
- Darbinieku motivācijas programmu izstrāde un darbinieku ataudzes veicināšana.

DRAUDI



- Jūrmalas sadzīves notekūdeņu novadīšanas aglomerācija ietver pilsētas apkaimes, kur centralizētā tīklu paplašināšana nav tehniski un ekonomiski pamatota.
- Novecojuši ūdens apgādes tīkla posmi, avāriju risks, atkārtota ūdens piesārņojuma rašanās risks ūdensapgādes tīklā / apdraudējums cilvēku veselībai.
- Novecojuši ūdens sagatavošanas infrastruktūras elementi, avāriju risks / nepietiekošs ūdens daudzums iedzīvotāju vajadzībām, kā arī novecojuši notekūdeņu novadīšanas infrastruktūra, avāriju risks / vides apdraudējums.

- Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu hidraulisko jaudu pārslodze / nepietiekamība tālākai attīstībai, apdraudējums nodrošināt atbilstošu attīrīšanu.
- Ūdens zudumi un notekūdeņu pieplūdes (infiltrācija).
- Augsts darbinieku vidējais vecums tehniskajās struktūrvienībās; jaunu inženiertehniskajā jomā kvalificētu speciālistu un darbaspēka trūkums.
- Nepietiekami elastīga atalgojuma sistēma / motivējošie stimuli darbinieku piesaistei un noturēšanai, produktivitātes celšanai.
- Ūdenssaimniecības darbības traucējumi energopadeves pārrāvuma gadījumā (nepieciešamība pēc nepārtrauktas objektu apgādes ar energoresursiem, lai nodrošinātu kritiskās infrastruktūras darbību pakalpojuma nodrošināšanai).
- Ūdenssaimniecības darbības nodrošināšanai nepieciešamo pakalpojumu (energoapgāde, transports, degviela, darbaspēks u.tml.) izmaksu pieaugums.
- Kredītresursu pieejamības samazināšanās, kredītprocentu likmju pieaugums, ES fondu finansējuma pārstrukturizēšana.
- Iedzīvotāju maksātspējas kritums (lēnāka rēķinu apmaksā, jaunu būvniecības projektu / pieslēgumu aizkavēšanās) un debitoru portfeļa palielināšanās.
- Izmaiņas tiesību aktos, nosakot stingrākas papildus prasības padotā ūdens kvalitātei vai papildus uzraudzības parametru ieviešana, radot pakalpojuma nodrošināšanas sadārdzinājumu.
- Pakalpojuma apjoma samazināšanās pandēmijas, epidēmijas, ģeopolitisko satricinājumu un nevienmērīga tūristu pieplūduma apstākļu rezultātā.
- Dažādu sistēmu (ūdensapgāde, kanalizācija, IT u.tml.) apdraudējums prettiesiskas rīcības gadījumā.
- Ģeopolitisko satricinājumu radītā tiešā un netiešā ietekme uz uzņēmuma darbību, satricinājumi piegāžu ķēdēs, nekontrolējama inflācija utt.

4. RISKU ANALĪZE

JŪ ir apzinājusi un izvērtējusi saimniecisko darbību ietekmējošos riskus, to iestāšanās iespējamības un ietekmes pakāpi. JŪ ir apzinājusi un nospraudusi nepieciešamos pasākumus šo risku novēršanai un mazināšanai.

Jaunajos ģeopolitiskajos un ekonomiskās situācijas apstākļos JŪ lielākais risks un izaicinājums vidējā termiņā ir **straujais izmaksu pieaugums** visās pakalpojuma izmaksu kategorijās – energoresursi, izejmateriāli, darbaspēks, kā arī finanšu resursu pieejamība un izmaksas, kam ir būtiska ietekme uz JŪ finanšu rādītājiem un tālākas attīstības procesiem.

Viens no galvenajiem riskiem kapitālsabiedrības operacionālajā darbībā ir **energoresursu pieejamība un ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu novecošanās** un ar to saistītie avāriju riski, kā arī spēja ne tikai paplašināt tīklu, uz ko ir bijusi vērsta līdzšinējā JŪ stratēģiskā darbība, bet arī celt pakalpojuma kvalitāti jau esošajā tīklā. JŪ vidējā termiņa izaicinājums būs vienlaikus piesaistīt jaunus klientus gan esošajam, gan jaunizbūvētajam tīklam un nodrošināt patērētājiem vienādi augstas kvalitātes pakalpojumu.

Viens no būtiskiem JŪ izaicinājumiem nākotnē ir **darbinieku ataudzes nodrošināšana**, ņemot vērā, ka uzņēmuma darbinieku vidējais vecums ir 52 gadi. Šis izaicinājums skatāms kontekstā ar apstākli, ka Latvijā kopumā vērojama nozares darbinieku novecošanās un nepietiekama atjaunošanās. Saskaņā ar LŪKA datiem, nozarē ir augstākais vidējais nodarbināto vecums Latvijā – 2020. gadā tie bija 50,9 gadi un šobrīd nozare faktiski atrodas “ūdenssaimniecības darbinieku krīzes priekšā”¹⁰.

Pilns JŪ apzināto risku uzskaitījums, kam izmantots “luksofora princips”, kā pamatā ir riska svars jeb aplēse par iestāšanās iespējamību un riska ietekmi uz uzņēmuma darbību, ir pieejams zemāk. Sarkanā krāsā iekrāsoti riski, kuru iespējamība un ietekme uz JŪ pamatfunkciju izpildi ir vērtējama kā augsta, oranžā krāsā – vidēji augsta, zaļā krāsā – zema (skat. zemāk pievienoto tabulu):

¹⁰ Rīgas Tehniskā universitāte. (19.05.2022.) *Ūdenssaimniecība Latvijā darbinieku krīzes priekšā*, <https://www.rtu.lv/lv/universitate/masu-medijiem/zinas/atvert/udenssaimnieciba-latvija-darbinieku-krizes-prieksa-modernizes-izglitiba>

Riska kategorija	Riska apraksts	Riska līmenis	Nepieciešamie pasākumi riska mazināšanai / novēršanai
Drošības riski (eksterni)	Elektroapgādes sistēmas traucējumu izraisīti riski		JŪ sadarbībā ar energoresursu piegādātājiem veic nepieciešamos pasākumus elektroapgādes nepārtrauktības nodrošināšanā koordinācijā ar atbildīgajiem avārijas dienestiem un institūcijām izstrādā rīcības vadlīnijas dažādiem krīzes scenārijiem. Kopā ar citām atbildīgām institūcijām risina jautājumu par alternatīvu elektroapgādes avotu uzstādīšanu ūdens sagatavošanas un notekūdeņu attīrīšanas iekārtās; nodrošina UPS (nepārtrauktas barošanas bloki) iekārtu uzstādīšanu "svarīgajiem" datoriem
Drošības riski (eksterni)	Militārie draudi		JŪ nav tiešas ietekmes uz šāda veida riska iestāšanos. Nepieciešami saprātīgi un ilgtspējīgi lēmumi iekšpolitikā un ārpolitikā. JŪ saziņā ar atbildīgajām institūcijām apzina rīcības plānu riska iestāšanās gadījumā
Drošības riski (eksterni)	Terora draudi		JŪ koordinācijā ar atbildīgajām institūcijām izstrādā ierobežotas piekļuves rīcības protokolu, nodrošina tā regulāru pilnveidi un ieviešanu. Veic automātisku datu nolasišanu, apstrādi, datu digitalizāciju
Drošības riski (eksterni)	Sabotāža		JŪ veic IT un SCADA sistēmu pilnveidi; īsteno objektu apsardzes sistēmu uzlabošanas pasākumus; ievieš vairāku pakāpju autentifikāciju un ierobežotu piekļuvi ūdenssaimniecības darbībā kritiskiem objektiem

Riska kategorija	Riska apraksts	Riska līmenis	Nepieciešamie pasākumi riska mazināšanai / novēršanai
Drošības riski (eksterni)	Kiberuzbrukumu riski		JŪ sadarbībā ar kompetentām iestādēm izstrādā vienotu IT drošības protokolu, veic IT sistēmu darbības nepārtrauktības nodrošināšanas pasākumus; izstrādā instrukcijas krīzes situācijām un īsteno kiberaizsardzības pasākumus
Drošības riski (eksterni)	Vides katastrofu riski (plūdi, vētra, ilgstoši/intensīvi nokrišņi)		JŪ īsteno pastāvīgu risku monitoringu; apzina ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas vājās vietas dažādu vides katastrofu risku gadījumā un veic ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu noturības paaugstināšanas pasākumus; kopā ar Jūrmalas valstspilsētas pašvaldību veic nepieciešamos pasākumus lietus kanalizācijas un meliorācijas sistēmu uzturēšanā un paplašināšanā
Operacionālie riski (interni)	Ūdenssaimniecības darbaspēka "ataudze" (50+)		JŪ stiprina sadarbību ar RTU, profesionālās izglītības iestādēm un nozares asociāciju nepietiekamās ūdenssaimniecības speciālistu un praktiķu ataudzes izaicinājuma risināšanā; īsteno profesionālās apmācības un kvalifikācijas celšanas pasākumus; uzsāk mērķtiecīgus jaunu speciālistu piesaistes pasākumus (prakses iespējas, vidusskolēnu iesaiste vasaras darbos); stiprina uzņēmuma kā darba devēja tēlu; risina citus ar jaunu darbinieku piesaisti saistītus pasākumus (konkurētspējīgs atalgojums, mērķtiecīgas motivācijas programmas u.tml.)
Operacionālie riski (interni)	Darbinieku nodrošinājums un kvalifikācija: jomas vadītāju līmenis		JŪ kopā ar RTU, profesionālās izglītības iestādēm un nozares asociāciju īsteno darbinieku kvalifikācijas celšanas pasākumus; iesaistās modulārās izglītības programmās; veicina mūžizglītību un kvalifikācijas celšanu esošo darbinieku vidū; īsteno jaunu kvalificētu jomas vadītāju piesaisti

Riska kategorija	Riska apraksts	Riska līmenis	Nepieciešamie pasākumi riska mazināšanai / novēršanai
Operacionālie riski (interni)	Darbinieku nodrošinājums un kvalifikācija: Vadības personāls		JŪ īsteno darbinieku kvalifikācijas celšanas un kvalificēta vadības personāla piesaistes pasākumus, risina atalgojuma jautājumu un ievieš darbinieku motivācijas programmas, tai skaitā individuālu pieeju, izstrādā un ievieš iekšējās kontroles sistēmas
Operacionālie riski (interni)	Darba drošība / Negadījuma riski darba vietā		JŪ īsteno darbinieku apmācības darba drošības jautājumos, sagatavo un ikdienā pielieto darba drošības instruktāžas; nodrošina obligāto veselības pārbažu veikšanu; identificē lielākos negadījuma risku izraisītājus un īsteno to novēršanas pasākumus un nodrošina darbiniekus ar individuālajiem aizsardzības līdzekļiem. JŪ tiecas uz 0 negadījumu mērķi darba vidē (misija "0")
Operacionālie riski (interni)	Esošo darbinieku kvalifikācija un kompetence		JŪ nodrošina un pilnveido darbinieku apmācības programmas un kvalifikācijas celšanas pasākumus; īsteno iekšējās kontroles sistēmas pilnveidi un veic uzlabojumus informācijas apritē; īsteno aktīvu sadarbību ar profesionālās un augstākās izglītības iestādēm ūdensapgādes speciālistu piesaistīšanā un to kvalifikācijas celšanā. JŪ īsteno un aktualizē konkurētspējīgu un mērķtiecīgi motivējošu atalgojuma sistēmu un nemateriālo labumu motivācijas programmu

Riska kategorija	Riska apraksts	Riska līmenis	Nepieciešamie pasākumi riska mazināšanai / novēršanai
Tehniskas dabas operacionālie riski	Avārija ūdensapgādes vai kanalizācijas tīklā (pakalpojuma pārtraukums, nozīmīgs darbības traucējums, nepieciešami atjaunošanas darbi)		JŪ īsteno sistēmas izvērtējumu, nosakot kritiskos un prioritāri renovējamās sistēmas posmus un objektus; izstrādā un īsteno nepieciešamos renovācijas un rekonstrukcijas plānus; nodrošina tīkla ekspluatācijas režīma optimizāciju; ievieš "viedos" risinājumus tīklu darbības uzraudzībā un vadībā (sensori, automātika, algoritmi)
Tehniskas dabas operacionālie riski	Avārija vai sistēmas darbības traucējumi nozīmīgos objektos (urbumi, ūdens sagatavošanas iekārtas, notekūdeņu pārsūkņēšanas stacijas, notekūdeņu attīrīšanas iekārtas)		JŪ veic sistēmas novērtējumu, nosakot kritiskos un prioritāros objektus / posmus; sagatavo un īsteno rekonstrukcijas plānus; veic urbumu un infrastruktūras rekonstrukciju vecākajos posmos, īsteno aku tamponēšanu un regulāru urbumu skalošanu. Īsteno risku monitoringu un veic kontroles pasākumus un uzlabojumus JŪ objektu apsardzes sistēmā
Finanšu riski	Elektrības cenu svārstības		JŪ veic uzlabojumus iekšējās kontroles sistēmā; īsteno energopatēriņa inventarizāciju un izmaksu optimizāciju; veic alternatīvo un atjaunojamo energoresursu izvērtējumu un to izmantošanas iespējas uzņēmumā, piesaistot tam struktūrfondu un cita veida finansējumu
Finanšu riski	Kreditēšanas izmaksu kāpums (procentu likmes kāpums)		JŪ saziņā ar aizdevējiem risina jautājumu par aizdevuma līguma nosacījumiem, izvērtējot un nepieciešamības gadījumā aizstājot mainīgās likmes ar fiksētajām procentu likmēm

Riska kategorija	Riska apraksts	Riska līmenis	Nepieciešamie pasākumi riska mazināšanai / novēršanai
Finanšu riski	Klientu skaita un apgrozījuma nepietiekams pieaugums projekta IV kārtas teritorijā (finanšu sankciju risks CFLA līguma neizpildes gadījumā)		Jūrmalas ūdenssaimniecības attīstības projekta IV kārtā pieslēgumi un atzari izbūvēti līdz privātipašumu robežām, tādējādi maksimāli atvieglojot pieslēgšanos centralizētajām komunikācijām. Lai veicinātu individuālos pieslēgumus projekta IV kārtas ietvaros, JŪ īsteno mērķtiecīgu komunikāciju ar decentralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas risinājumu lietotājiem par CKS nodrošinātajām priekšrocībām, kā arī īsteno aktīvu sadarbību ar pašvaldības policiju un citām atbildīgām iestādēm (būvvaldi, administratīvo komisiju u.tml.) par saistošo noteikumu izpildi attiecībā uz decentralizētās kanalizācijas kontroli un jaunu klientu pieslēgšanu CKS.
Finanšu riski	Ūdens zudumu / notekūdeņu pieplūdes novēršanas plāna neizpilde		JŪ izstrādā un īsteno rekonstrukcijas plānu pieejamā budžeta iespējās, kas vērsts uz kritisko posmu nomaiņu un rekonstrukciju, kas rada vislielākos ūdens zudumus un notekūdeņu pieplūdes. Veicot klientu monitoringu sasaistē ar DKS kontroli, JŪ izvērtē pagalma tīklu vadus, kuros ir apgrūtināta uzskaitē
Finanšu riski	Ūdens kvalitātes / Vides aizsardzības prasību paaugstināšanās (papildus uzraugāmie rādītāji, kvalitātes kritēriji)		JŪ īsteno regulāru tiesību aktu monitoringu, kas attiecas uz izmaiņām ūdens kvalitātes un vides aizsardzības prasību jomā; veic to ieviešanu uzņēmumā

Riska kategorija	Riska apraksts	Riska līmenis	Nepieciešamie pasākumi riska mazināšanai / novēršanai
Finanšu riski	Pakalpojumu saņēmēju skaita un apgrozījuma nepietiekams pieaugums Jūrmalas teritorijā vispārīgi (izrietošās sekas – paliekoši augstas fiksētās izmaksas uz esošo patērētāju skaitu)		JŪ īsteno mērķtiecīgu komunikāciju ar decentralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas risinājumu lietotājiem, iepazīstinot tos ar CKS nodrošinātājām priekšrocībām, kā arī veic pastiprinātu DKS lietotāju kontroli saskaņā ar pašvaldības saistošajiem noteikumiem. JŪ īsteno uz klientu vērstu pakalpojuma sniegšanas politiku; nodrošina augstus pakalpojuma kvalitātes standartus; īsteno klientu monitoringu un īsteno aktīvu saziņu, risinot klientiem aktuālus un svarīgus jautājumus; īsteno JŪ atpazīstamības un tēla stiprināšanas pasākumus esošo un potenciālo klientu vidū. Savas kompetences ietvaros piedalās Jūrmalas tūrisma stratēģijas izstrādē un īstenošanā, kas vērsta uz Jūrmalas valstspilsētas kā kūrortpilsētas popularizēšanu dažādu tūristu segmentu vidū; savu iespēju robežās piedalās vietējiem iedzīvotājiem un tūristiem pievilcīgas infrastruktūras (tai skaitā, ūdens brīvkrāni) un citu aktivitāšu īstenošanā
Finanšu riski	Ilgstošo debitoru skaita pieaugums pret esošo klientu skaitu		JŪ izstrādā un īsteno plānu darbam ar debitoriem; veic debitoru parādu strukturizēšanu un segmentēšanu, pielāgojot metodes darbam ar dažādām debitoru grupām
Sociālie / komunikatīvie riski	Reputācija		JŪ īsteno sabiedrības izglītošanas pasākumus par ūdensapgādes kvalitātes un vides aizsardzības īstenojamiem pasākumiem pilsētā; stiprina sadarbību ar augstākās un profesionālās izglītības iestādēm; piedalās starptautiskos projektos; īsteno pozitīvu komunikāciju ar sabiedrību, nodrošina uz klientu vērstu pakalpojuma sniegšanas politiku

Riska kategorija	Riska apraksts	Riska līmenis	Nepieciešamie pasākumi riska mazināšanai / novēršanai
Sociālie / komunikatīvie riski	Sabiedrības informēšana / iesaiste		JŪ izstrādā un pakāpeniski ievieš komunikācijas stratēģiju un sabiedrības informēšanas un iesaistes plānu, nodrošina mērķtiecīgu un metodisku tā īstenošanu ikdienas komunikācijā; īsteno proaktīvu komunikāciju ar klientiem, informējot par plānotiem remontdarbiem un skaidrojot to nepieciešamību un ietekmi uz pakalpojuma kvalitātes nodrošināšanu ilgtermiņā. JŪ īsteno vides izglītības pasākumus un ceļ vietējās sabiedrības izpratni par atbildīgu ūdens patēriņu un notekūdeņu novadīšanas un atbilstošas attīrīšanas nozīmi pilsētā
Sociālie / komunikatīvie riski	Uzticēšanās (dezinformācija, informatīvie uzbrukumi)		JŪ īsteno sabiedrības izglītošanas aktivitātes par ūdensapgādes kvalitātes un vides aizsardzības īstenojamiem pasākumiem uzņēmumā un pilsētā; izstrādā un pieejamā finansējuma iespēju robežās īsteno krīzes komunikācijas stratēģiju, un nosaka atbildīgos par tās operatīvu īstenošanu krīzes situācijā
Riski sabiedrības veselībai	Ūdensapgādes objekta vai tīkla avāriju un traucējumu radītā tiešā vai netiešā ietekme uz indivīda vai sabiedrības veselību		JŪ stiprina laboratorijas kapacitāti, īsteno regulāru ūdens kvalitātes monitoringu, kvalitātes pārbaudes uz iesniegto sūdzību pamata. Finanšu iespēju robežās īsteno ūdensapgādes elementu un tīklu rekonstrukcijas un renovācijas darbus; apseko kritiskos infrastruktūras punktus un novērtē to stāvokli
Vides riski	Notekūdeņu attīrīšanas objekta vai tīkla avāriju vai traucējumu radītā tiešā vai netiešā ietekme uz vidi		JŪ stiprina laboratorijas kapacitāti, īsteno regulāru notekūdeņu monitoringu, kvalitātes pārbaudes uz iesniegto sūdzību pamata. Finanšu iespēju robežās īsteno kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas un renovācijas darbus; apseko kritiskos infrastruktūras punktus un novērtē to stāvokli

Riska kategorija	Riska apraksts	Riska līmenis	Nepieciešamie pasākumi riska mazināšanai / novēršanai
Politiskie riski	Nevienprātība / atbalsta trūkums akcionāru / finansētāju vidū par uzņēmuma stratēģiskās attīstības virzieniem		JŪ īsteno proaktīvu un ciešu dialogu ar kapitāldaļu turētāju un finansētājiem par aktuālo situāciju un JŪ stratēģiskajiem mērķiem, kā arī to iespējamo īstenošanas gaitu
Politiskie riski	Strauja regulējuma maiņa, jaunas finanšu ietilpīgas prasības		JŪ īsteno regulāru ūdenssaimniecības nozares regulējuma monitoringu un finanšu pieejamības tirgus izpēti; gatavo projekta pieteikumus finansējuma saņemšanai; nodrošina risku vadību

5. TIRGUS ANALĪZE, GALVENO KLIENTU UN KONKURENTU APRAKSTS

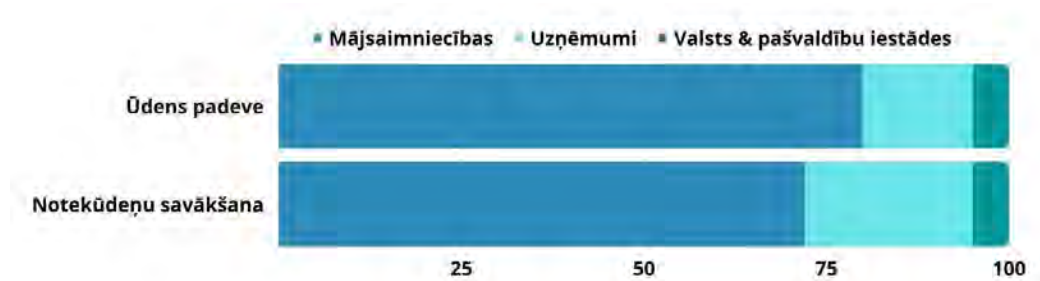
5.1. MĒRĶA KLIENTU SEGMENTI

ESOŠIE KLIENTI

JŪ galvenais mērķa klients ir Jūrmalas mājsaimniecības. Uz 2022. gada augustu JŪ klienti ir ap 85% no visām Jūrmalas (aptuveni 23,3 tūkst.) mājsaimniecībām. Tās patērē aptuveni 80% no pārdotā ūdens daudzuma un novada aptuveni 72% no visiem pilsētā radītajiem notekūdeņiem.

Pārējās klientu grupas ir uzņēmumi, kas patērē 15% ūdens un novada 23% no kopējā notekūdeņu daudzuma un pašvaldības un valsts iestādes (5% no pārdotā ūdens kopapjoma un 5% no visiem notekūdeņiem).

JŪ pakalpojumu patēriņš pa klientu kategorijām (%)



Vizualizācija nr. 3: JŪ pakalpojumu patēriņš pa klientu kategorijām (%)

JŪ nodrošina pakalpojumus saviem klientiem uz līguma pamata vai arī netieši, izmantojot namu apsaimniekošanas uzņēmumu starpniecību. Visiem klientiem tiek piemērots vienots pakalpojumu tarifs, t.i. viena tarifa likme neatkarīgi no klienta grupas. Maksājamās summas aprēķins ir balstīts uz piegādātā ūdens vai novadīto notekūdeņu apjomu – jo lielāks patēriņš, jo lielāks maksājums (atsevišķiem klientiem - zem 5% no kopējā klientu skaita, maksājama summa tiek rēķināta pēc fiksēta patēriņa apjoma).

POTENCIĀLIE KLIENTI

Kopējās demogrāfiskās tendences liecina, ka atšķirībā no citām Latvijas pilsētām, kur novērojams iedzīvotāju skaita kritums, Jūrmalā vērojams neliels iedzīvotāju skaita pieaugums (2020. gadā – 0.5% apmērā, bet 2021. gadā – 0.6% apmērā)¹¹. Iedzīvotāju skaita pieaugums pašvaldībā ilgtermiņā nozīmē lielāku JŪ klientu skaitu un potenciālu apgrozījuma pieaugumu.

Par potenciālu JŪ klientu loku ir uzskatāmi decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu lietotāji Jūrmalas teritorijā, kuru reģistrēšana un uzskaitē saskaņā ar 2018. gada 24. maijā pieņemtajiem Jūrmalas pilsētas domes saistošajiem noteikumiem Nr. 20 “Par decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtību Jūrmalas pilsētas pašvaldībā” ir uzticēta JŪ. Kā tas norādīts JŪ vidēja termiņa darbības stratēģijas 2018. – 2022. gadam uzraudzības ziņojumā par 2021. gadu, lai saistošo noteikumu mērķis tiktu pilnībā sasniegts,

¹¹ Iedzīvotāju skaits samazinās straujāk (2021), <https://lvportals.lv/dienaskartiba/328748-iedzivotaju-skaitis-samazinas-straajak-2021>

“nepieciešama pašvaldības dažādu institūciju sadarbības veicināšana un secīgu darbību noteikšana un veikšana, kā arī konkrētu pienākumu un atbildības sadale starp atbildīgajām institūcijām”¹².

Par ūdensapgādes pakalpojuma potenciālo JŪ klientu loku uzskatāmi tie Jūrmalas iedzīvotāji un zemes un ēku īpašnieki, kuru privātipašumiem ir nodrošināta iespēja pieslēgties centralizētajai ūdensapgādes sistēmai, veicot tīkla izbūvi tikai savā privātmājas pagalmā. Četrās līdz šim īstenotajās Jūrmalas ūdenssaimniecības attīstības projekta kārtās ir izbūvēti pievadi līdz īpašumu robežām.

Vidējā termiņā ir kritiski svarīgi realizēt klientu pieaugumu Jūrmalas ūdenssaimniecības attīstības projekta IV kārtas teritorijā, jo šo klientu pieslēgšana ir JŪ saistības noteiktā termiņā attiecībā uz piešķirto ES struktūrfondu finansējuma izlietojumu. 2022. gada vidū no kopējā pieslēdzamo klientu skaita sadzīves kanalizācijas novadīšanas un attīrīšanas centralizētajam pakalpojumam ir pieslēgti 37% iedzīvotāju no kopējā skaita, tomēr projektā turpinās tīklu izbūves darbi un ne visi objekti ir nodoti ekspluatācijā, līdz ar to pieslēgšana šādiem objektiem vēl nav iespējama. Līdz šim, realizējot projekta II un III kārtu, saistības attiecībā pret struktūrfondu finansējumu ir izpildītas un pieslēgumi veikti pilnā apjomā. JŪ ūdenssaimniecības attīstības IV kārtas projektu pieslēgumu realizācijas plāns 2016.–2023. gadam ir pievienots šī dokumenta pielikumā Nr. 6. Attiecībā uz Jūrmalas ūdenssaimniecības attīstības projekta IV kārtas rādītājiem, situāciju negatīvi ietekmē vairāku apstākļu kopums:

- Pieslēgumu realizācija ir atkarīga ne tikai no JŪ darbības, bet arī no aktīvas nekustamo īpašumu īpašnieku rīcības, no kuriem tiek sagaidīts konkrēts darbību kopums: tehnisko noteikumu pieprasīšana, lēmuma pieņemšana un būvnieka izvēle, tīklu izbūve privātmājas pagalmā, finansējuma nodrošināšana tieši šai aktivitātei.
- Covid-19 pandēmijas laikā ieviestie ierobežojumi veicināja privātmāju pagalma tīklu izbūves atlikšanu, ko, savukārt, šobrīd negatīvi ietekmē augstā inflācija un ikdienas preču un pakalpojumu groza sadārdzināšanās.
- Materiālu nepieejamība un darbaspēka trūkums var radīt būtisku sadārdzinājumu pieslēgumu izbūvē privātmāju pagalmos, kas var negatīvi ietekmēt lēmumu par pieslēguma izbūvi un papildus aizkavēt tā īstenošanu dzīvē.

Visu augstāk minēto apstākļu kopums vienlaikus var aizkavēt pieslēgumu izbūvi laikā, kas savukārt var radīt risku laikā izpildīt JŪ saistības attiecībā uz pieslēgumu realizāciju. Tāpēc JŪ ir uzsākusi pārrunas ar CFLA un VARAM par faktisko pieslēgumu realizācijas termiņa pārskatīšanu augstāk minēto neparedzēto apstākļu dēļ, kas nebija zināmi, sagatavojot projekta pieteikumu un slēdzot līgumu par projekta īstenošanu.

Līdz ar to, realizējot to informācijas un tiesību aktu regulējuma kopumu, kas ir JŪ pārziņā, stratēģijas realizācijas periodā sagaidāms pieaugums klientu skaita ziņā, tomēr šīs darbības prasīs mērķtiecīgu rīcību un resursus no JŪ, gan uzrunājot potenciālos klientus, gan veicot ar vides izglītības pasākumiem saistītas darbības, gan īstenojot decentralizētās kanalizācijas sistēmu kontroli.

¹² “SIA Jūrmalas ūdens vidēja termiņa darbības stratēģija 2018. – 2022. gadam. Uzraudzības ziņojums par 2021. gadu”, <https://www.jurmalasudens.lv/?ct=strategija>

KONKURENTI

Atbilstoši Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas izsniegtai licencei, JŪ teritoriāli nodrošina pakalpojumus Jūrmalas valstspilsētas administratīvajā teritorijā. Šobrīd tiesiskais regulējums neaizliedz tirgū ienākt arī citiem ūdensapgādes spēlētājiem, ja tiek saņemta attiecīga licence. Tomēr, ņemot vērā ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas specifiku (nepieciešamību izbūvēt tīklus, lai pakalpojumu būtu iespējams sniegt) tuvākajā laikā būtiska centralizēta pakalpojuma sniegšanas konkurence ir maz iespējama, jo bez ļoti lielām investīcijām iespējamiem konkurentiem pakalpojumu būtu iespējams nodrošināt salīdzinoši nelielam vai lokālam decentralizēto pakalpojumu saņēmēju skaitam. Tas veido JŪ pieņēmumu, ka nākotnē JŪ pakalpojuma saņēmēju skaits nevarētu būtiski samazināties, bet tam būtu jāveido neliela augšupejoša tendence.

PARTNERU TĪKLS

JŪ nozīmīgākie partneri, kuriem ir kritiski svarīga nozīme JŪ sekmīgai darbībai, ir Jūrmalas valstspilsētas pašvaldība, AS Latvenergo, SIA Civinity Mājas Jūrmala, SIA Rīgas Ūdens.

Vairāku palīgfunkciju veikšanai JŪ iepērk citu uzņēmēj sabiedrību pakalpojumus. Starp šiem pakalpojumiem ir uzskaitāmi projektēšanas, būvdarbu un remontdarbu pakalpojumi, kā arī šo darbu uzraudzība. Pašu spēkiem JŪ veic tikai neatliekamus un neliela apjoma remontdarbus. Tāpat tiek iepirkti arī cauruļvadu skalošanas un inspekcijas pakalpojumi, kā arī automatizācijas, informācijas tehnoloģiju un apsardzes pakalpojumi.

Aktuālajos apstākļos, ko raksturo nepieciešamība pēc kvalificētu darbinieku piesaistes un darbinieku kvalifikācijas celšanas uzņēmumā, īpaši svarīga loma tuvākajos gados būs sadarbībai ar augstākās un profesionālās izglītības iestādēm, kā arī LŪKA. Tāpat vidējā termiņā JŪ plāno stiprināt sadarbību ar RTU un citām izglītības un pētniecības institūcijām, lai veicinātu jaunāko tehnoloģiju un inovāciju pārnesi, kas būtu vērsta uz uzņēmuma energoefektivitātes celšanu, atjaunīgu energoresursu un aprites ekonomikas ieviešanu uzņēmumā, tai skaitā notekūdeņu dūņu efektīvu pārstrādi.

IETEKMES PUSES

JŪ vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādes procesā JŪ ir apzinājis savas galvenās ietekmes puses, ar kurām nepieciešams veicināt komunikāciju dažādu ar Jūrmalas ūdenssaimniecību saistītu jautājumu un attīstības izaicinājumu risināšanai.

GALVENĀS IETEKMES PUSES:

- Kapitāldaļu turētājs;
- Jūrmalas valstspilsētas administrācija;
- JŪ darbinieki;
- AS Latvenergo, AS Sadales tīkls;
- JŪ funkciju īstenošanai nepieciešamo preču un pakalpojumu piegādātāji;
- Valsts pārvaldes institūcijas (Valsts kase, SPRK, CFLA, VARAM, VUGD, Veselības inspekcija).

IETEKMES PUSES, KURAS JĀPIEAICINA ATSEVIŠĶU JAUTĀJUMU VAI PROBLĒMU RISINĀŠANĀ:

- Jūrmalas valstspilsētas pašvaldības uzņēmumi;
- Daudzdzīvokļu māju apsaimniekotāji;
- Jūrmalas pašvaldības policija;
- LŪKA;
- Augstākās un profesionālās izglītības iestādes, pētniecības institūcijas;
- Mediju pārstāvji un žurnālisti;
- Vietējā sabiedrība.

5.2. TARIFS UN TĀ VEIDOŠANĀS METODIKA

JŪ ienākumi pamātā veidojas no ieņēmumiem par sniegtajiem ūdens ieguves, apgādes un notekūdeņu novadīšanas un attīrīšanas pakalpojumiem. JŪ piemēroto ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu nosaka Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija saskaņā ar ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifa aprēķināšanas metodiku¹³.

Tarifa pārskatīšanu JŪ veic atkarībā no izmaksu dinamikas, ne retāk kā reizi trijos gados. Izvērtējot tarifa maiņas nepieciešamību, tiek ņemtas vērā ne tikai izmaksas (kapitāla izmaksas, darbinieku atalgojums, pamatlīdzekļu uzturēšana, tai skaitā remonts, energoresursi un pārējās izmaksas, nodokļi), bet arī tarifa ietekme uz Jūrmalas māsaimniecībām. JŪ mērķis ir nepieļaut vidējā tarifa (par 100 l ūdens uz cilvēku diennakti) pieaugumu virs 4% no vidējiem māsaimniecības mēneša ienākumiem¹⁴.

2022. gada vasarā spēkā esošais JŪ centralizētās ūdensapgādes pakalpojuma tarifs, rēķinot 100 l ūdens patēriņu diennakti uz vienu iedzīvotāju attiecībā pret vidējiem māsaimniecības mēneša ienākumiem (CSP dati par Pierīgas reģionu 2020. gadā), veidoja izmaksas 0.44% apmērā. Straujo ražošanas izmaksu kāpuma rezultātā tarifu 2022. gada rudenī plānots paaugstināt līdz apmēram 0.70-0.75% no vidējiem māsaimniecības mēneša ienākumiem. Savukārt, centralizētās kanalizācijas pakalpojumu tarifs veidoja attiecīgi 0.87% 2022. gadā, paredzot pieaugumu līdz 1.05-1.10% no vidējiem māsaimniecības mēneša ienākumiem 2023. gadā.

JŪ sniegto pakalpojumu izmaksas lielā mērā nosaka Jūrmalas ģeogrāfiskais stāvoklis. Līdzena reljefs un pazemes ūdens resursu pieejamība ļauj samērā sekmīgi nodrošināt ūdens padevi pienācīgā kvalitātē un uzturēt pietiekamu spiedienu ūdensapgādes sistēmā, savukārt, notekūdeņu savākšana un novadīšana, kā arī centralizēto kanalizācijas tīklu uzturēšana ir saistīta ar ievērojamām izmaksām. Papildu izmaksas saistās ar tehnoloģiski sarežģītajām un finansiāli ietilpīgajām investīcijām padomju laikā izbūvēto tīklu uzturēšanā un atjaunošanā, kuru izmantošana ir resursietilpīga un atsevišķos posmos neracionāla.

¹³ Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika. Pieejama internetā: <https://likumi.lv/ta/id/279283-udenssaimniecibas-pakalpojumu-tarifu-aprekinasanas-metodika>. Plašāks skaidrojums par ūdensapgādes tarifa veidošanās mehānismu atrodams SPRK mājas lapā: https://prezi.com/i/fw98k1hcdiv1/udenssaimniecibas-pakalpojumu-tarifi_par-ko-maksa-lietotaji/

¹⁴ Šādu koeficients minēts Pasaules Bankas pētījumā, kas nosaka, ka "ūdenssaimniecības tarifam tuvojoties 4% sliekšnim no māsaimniecības kopējiem maksājumiem, maksātspēja ir apdraudēta".

5.3. ŪDENS ZUDUMI, INFILTRĀCIJA SADZĪVES KANALIZĀCIJAS TĪKLĀ UN TO APJOMU MAZINĀŠANA

Ūdens zudumi ūdensapgādes inženiertīklos un neapmaksātais savākto notekūdeņu apjoms kanalizācijas inženiertīklos jeb infiltrāts veido būtisku izmaksu komponenti minēto pakalpojumu gala tarifā. Vidējais ūdens zudumu apjoms JŪ ūdensapgādes inženiertīklos 2020. gadā bija 1,451 m³/km/gadā (vidējais rādītājs valstī – 1,231 m³/km/gadā)¹⁵. Savukārt, pārējo attīrīto notekūdeņu apjoms pašteses kanalizācijas inženiertīklos veidoja 3,402 m³/km/gadā (vidējais rādītājs valstī – 3,719 m³/km/gadā). Jau iepriekšējā vidējā termiņa stratēģijā JŪ apņēmas mazināt ūdens zudumu un infiltrācijas apjomu, un līdzšinējā plāna izpilde ir bijusi sekmīga.

Laika periodā no 2020. līdz 2022. gadam zudumus un infiltrāciju būtiski ietekmēja apjomīgie būvdarbi visā pilsētas teritorijā, jo tie saistās ar pastiprinātu nepieciešamību skalot tīklus un novadīt atsūkņētos gruntsūdeņus. Izstrādājot vidēja termiņa darbības stratēģiju, 2022. gadā zudumu un infiltrācijas samazināšanas plāns tika pārskatīts, nosakot precizētas robežvērtības, kas ieviešamas tuvāko gadu laikā, tādējādi turpinot jau iepriekšējā periodā uzsākto zudumu un pieplūžu monitoringu ilgtermiņā.

5.4. DARBS AR DEBITORIEM

JŪ ir ieviesta debitoru administrēšanas sistēma, kas sevī ietver zemāk norādītās sastāvdaļas:

1. **Rēķinu izrakstīšanas kontrole**, kas aptver savlaicīgu rēķina izrakstīšanu, rēķinā ietverto datu objektivitāti, vēsturiskās informācijas un saistību izpildes atgādinājumu un brīdinājumu informācijas atspoguļošanu.
2. **Maksājumu un debitoru portfeļa maksātspējas monitorings** – process, kas seko pēc rēķina izrakstīšanas. Šajā procesā darbs ar debitoriem tiek organizēts atkarībā no debitora veida. Katru mēnesi tiek atlasīts debitoru loks, kas ir nokavējis rēķina apmaksu par 20 dienām, un pret to tiek uzsākta atgādinājumu procedūra (debitoru motivācija). Tā ietver telefoniskus atgādinājumus (personīgi uzrunājot klientu), SMS atgādinājumus (klientu grupai), aicinājumus e-pastā (noteiktu aktuālu darbību veikšanu) un brīdinājumus rēķinā. Nepieciešamības gadījumā tiek nosūtīts pirmstiesas brīdinājums un vienlaicīgi tiek veikts visu iespējamo informācijas avotu monitorings, kas varētu signalizēt par izmaiņām klienta juridiskajā un maksātspējas statusā.
3. **Parādu piedziņa** – parādu ārpusstiesas piedziņas kompānijas piesaiste un/vai prasība tiesā. Process uzsākams, ja augstāk norādīto darbību rezultātā, piemēram, 3 mēnešu periodā no atgādinājumu nosūtīšanas nav panākti rezultāti.

Par mērķa uzdevumiem darbā ar debitoriem JŪ ir izvirzīti šādi uzdevumi:

1. Nodrošināt ilgtermiņa debitoru parādu samazinājumu, iesniedzot tiesā prasības par ilgstošu parādu piedziņu un veicot nepieciešamās pirmstiesas darbības;

¹⁵ Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju 2018., 2019. un 2020. gada rādītāju salīdzinājums. Pieejams internetā: <https://www.sprk.gov.lv/content/nozares-raditaji-0>

2. Nodrošināt īstermiņa debitoru parādu samazinājumu, veicot debitoru apzināšanu un uzskaiti, veicot pārrunas ar debitoriem, nepieciešamības gadījumā veicot pakalpojuma pieejamības ierobežošanu, samazināšanu vai pārtraukšanu;
3. Pilnveidot darbu ar debitoriem.

6. VISPĀRĒJIE STRATĒGISKIE MĒRĶI UN ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI

JŪ apņemas ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus sniegt pēc iespējas augstākā kvalitātē, efektīvi, rentabli un pieejami, pēc iespējas samazinot ietekmi uz apkārtējo vidi un veicinot sabiedrības veselību un resursu ilgtspējīgu izmantošanu. JŪ sekmīga darbība ir svarīga ne tikai Jūrmalas iedzīvotāju veselībai un vides aizsardzībai, bet arī ir būtisks priekšnosacījums pilnvērtīgai tūrisma industrijas attīstībai Jūrmalas teritorijā. Turklāt ūdenssaimniecības tīklu paplašināšana paaugstinās Jūrmalas nekustamo īpašumu vērtību, sniedzot papildu iespējas to īpašniekiem.

6.1. STRATĒGISKIE MĒRĶI, ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI, MĒRĶA RĀDĪTĀJI UN IZPILDES TERMIŅI

JŪ .stratēģiskie mērķi, īstenojamie uzdevumi, mērķa rādītāji un izpildes termiņi norādīti zemāk pievienotajās tabulās:

1. MĒRĶIS: NODROŠINĀT NEMAINĪGU DZERAMĀ ŪDENS KVALITĀTI PAR PIEEJAMU TARIFU VISIEM JŪRMALAS IEDZĪVOTĀJIEM



NPK.	ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI	2022	2023	2024	2025	2026	2027	FINANSĒJUMA AVOTS	IETEKMĒJOŠAIS REGULĒJUMS
1.1	Centralizēto ūdensapgādes tīklu paplašināšana (iedzīvotāju, kuriem pieejams centralizētās ūdensapgādes pakalpojums, skaita attiecība pret kopējo iedzīvotāju skaitu)	95%	95%	96%	96%	97%	97%	Aizņēmumi, ES finansējums, JŪ ieņēmumi	Direktīva 98/83/EK Direktīva 2020/2184 par dzeramā ūdens kvalitāti Ūdenssaimniecības pakalpojumu likums
1.2	Centralizēto ūdensapgādes tīklu atjaunošana gadā (km)	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	Aizņēmumi, ES finansējums, JŪ ieņēmumi	Direktīva 98/83/EK Direktīva 2020/2184 par dzeramā ūdens kvalitāti Ūdenssaimniecības pakalpojumu likums
1.3	Centralizētās ūdensapgādes pakalpojuma (ūdensapgādes pakalpojumu vidējais rēķins par 100 l ūdens uz cilvēku diennaktī) izmaksas attiecībā pret vidējiem māsaimniecības mēneša ienākumiem, ne vairāk kā	0.44%	1.3%	1.2%	1.2%	1.1%	1.1%	JŪ ieņēmumi	Likums "Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem" SPRK padomes 14.01.2016. lēmums Nr. 1/2 "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifa aprēķināšanas metodika"

1. MĒRĶIS: NODROŠINĀT NEMAINĪGU DZERAMĀ ŪDENS KVALITĀTI PAR PIEEJAMU TARIFU VISIEM JŪRMALAS IEDZĪVOTĀJIEM



NPK.	ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI	2022	2023	2024	2025	2026	2027	FINANSĒJUMA AVOTS	IETEKMĒJOŠAIS REGULĒJUMS
1.4	Centralizēto ūdensapgādes tīklu skalošana gadā (km)	20	25	30	25	20	20	JŪ ieņēmumi	Direktīva 98/83/EK Direktīva 2020/2184 par dzeramā ūdens kvalitāti
1.5	Ūdensapgādes pakalpojuma nodrošināšana un uzskaitē esošajos pilsētas ūdens brīvkrānos atbilstoši Jūrmalas valstspilsētas attīstības programmas investīciju plānam, skaits	6	6	6	6	6	7	JŪ ieņēmumi	JPD 2018. gad 18. janvāra saistošie noteikumi Nr. 2 "Par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un lietošanas kārtību Jūrmalas pilsētas pašvaldībā"
1.6	Tiešsaistes dzeramā ūdens kvalitātes monitoringa punktu izveide, katru gadu ne mazāk kā	1	2	2	2	2	2	JŪ ieņēmumi	Direktīva 98/83/EK Direktīva 2020/2184 par dzeramā ūdens kvalitāti MK 2002. gada 22. janvāra noteikumi Nr. 34 "Par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī" MK 2017. gada 14. novembra noteikumi Nr. 671 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība"

1. MĒRĶIS: NODROŠINĀT NEMAINĪGU DZERAMĀ ŪDENS KVALITĀTI PAR PIEEJAMU TARIFU VISIEM JŪRMALAS IEDZĪVOTĀJIEM



NPK.	ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI	2022	2023	2024	2025	2026	2027	FINANSĒJUMA AVOTS	IETEKMĒJOŠAIS REGULĒJUMS
1.7	Laboratorijas akreditācija	0	0	0	1	1	1	ERAF JŪ ieņēmumi	Direktīva 98/83/EK Direktīva 2020/2184 par dzeramā ūdens kvalitāti

2. MĒRKIS: NODROŠINĀT CENTRALIZĒTĀS KANALIZĀCIJAS TĪKLU PIEEJAMĪBU JŪRMALAS PILSĒTAS MĀJSAIMNIECĪBĀM



NPK.	ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI	2022	2023	2024	2025	2026	2027	FINANSĒJUMA AVOTS	IETEKMĒJOŠAIS REGULĒJUMS
2.1	Centralizēto kanalizācijas tīklu paplašināšana (iedzīvotāju skaita, kuriem pieejams centralizētās kanalizācijas pakalpojums, attiecība pret kopējo iedzīvotāju skaitu)	94%	95%	96%	96%	97%	97%	Aizņēmumi, ES finansējums, JŪ ieņēmumi	Direktīva 91/271/EEK par komunālo ūdeņu attīrīšanu Direktīva 2006/118/EK par gruntsūdeņu aizsardzību pret piesārņojumu un pasliktināšanos MK 2002. gada 22. janvāra noteikumi Nr. 34 "Par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī"
2.2	Centralizēto kanalizācijas tīklu atjaunošana gadā (km)	0.3	0.3	5.3	5.3	0.3	0.3	Aizņēmumi, ES finansējums, JŪ ieņēmumi	Direktīva 91/271/EEK par komunālo ūdeņu attīrīšanu Direktīva 2006/118/EK par gruntsūdeņu aizsardzību pret piesārņojumu un pasliktināšanos

2. MĒRĶIS: NODROŠINĀT CENTRALIZĒTĀS KANALIZĀCIJAS TĪKLU PIEEJAMĪBU JŪRMALAS PILSĒTAS MĀJSAIMNIECĪBĀM



NPK.	ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI	2022	2023	2024	2025	2026	2027	FINANSĒJUMA AVOTS	IETEKMĒJOŠAIS REGULĒJUMS
2.3	Centralizētās kanalizācijas pakalpojuma (ūdensapgādes pakalpojumu vidējais rēķins par 100 l ūdens uz cilvēku diennaktī) izmaksas procentos no vidējiem mājsaimniecības mēneša ienākumiem, ne vairāk kā	0.87%	2.7%	2.6%	2.6%	2.5%	2.5%	JŪ ieņēmumi	Direktīva 91/271/EEK par komunālo ūdeņu attīrīšanu SPRK padomes 2016. gada 14. janvāra lēmums Nr. 1/2 "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifa aprēķināšanas metodika"

2. MĒRKIS: NODROŠINĀT CENTRALIZĒTĀS KANALIZĀCIJAS TĪKLU PIEEJAMĪBU JŪRMALAS PILSĒTAS MĀJSAIMNIECĪBĀM



NPK.	ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI	2022	2023	2024	2025	2026	2027	FINANSĒJUMA AVOTS	IETEKMĒJOŠAIS REGULĒJUMS
2.4	Decentralizētās kanalizācijas sistēmas lietošanas izbeigšana un pieslēgšanās centralizētajiem ūdenssaimniecības pakalpojumiem gadā (mājsaimniecību skaits)	1653	802	150	150	150	150	JŪ ieņēmumi	Direktīva 91/271/EEK par komunālo ūdeņu attīrīšanu MK 2002. gada 22. janvāra noteikumi Nr. 34 "Par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī" MK 2017. gada 27. jūnija noteikumi Nr. 384 "Par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu" JPD 2018. gada 24. maija saistošie noteikumi Nr. 20 "Par decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtību Jūrmalas pilsētas pašvaldībā"

3. MĒRĶIS: NODROŠINĀT STABILU UN ILGTSPĒJĪGU UZŅĒMUMA DARBĪBU



NPK.	ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI	2022	2023	2024	2025	2026	2027	FINANSĒJUMA AVOTS	IETEKMĒJOŠAIS REGULĒJUMS
3.1	JŪ rentablas darbības nodrošināšana (minimālā peļņa, tūkst. EUR)	-350	5	5	5	5	5	JŪ ieņēmumi	Ilgtspējīga JŪ darbība, atbilstoša pakalpojuma nodrošināšana ilgtermiņā
3.2	JŪ finanšu stabilitātes nodrošināšana (apgrozāmo līdzekļu attiecība pret īstermiņa saistībām, ne mazāk kā)	0.5	1	1	1	1	1	ES finansējums JŪ ieņēmumi aizņēmumi	Ilgtspējīga JŪ darbība, atbilstoša pakalpojuma nodrošināšana ilgtermiņā
3.3	Efektīvas energoresursu pārvaldības īstenošana, energoefektivitātes celšana	1 -2 pasākumi / projekti gadā						ES finansējums, JŪ ieņēmumi	Energoefektivitātes likums Latvijas Nacionālais enerģētikas un klimata plāns 2021.-2030. gadam
3.4	JŪ ģenerēto atjaunojamo energoresursu īpatsvara palielināšana kopējā elektroenerģijas patēriņā	0%	5%	10%	15%	20%	25%	ES finansējums, JŪ ieņēmumi, aizņēmumi	Energoefektivitātes likums Latvijas Nacionālais enerģētikas un klimata plāns 2021.-2030. gadam

3. MĒRĶIS: NODROŠINĀT STABILU UN ILGTSPĒJĪGU UZŅĒMUMA DARBĪBU



NPK.	ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI	2022	2023	2024	2025	2026	2027	FINANSĒJUMA AVOTS	IETEKMĒJOŠAIS REGULĒJUMS
3.5	Slokas NAI notekūdeņu dūņu izvešanas apjomi attiecībā pret 2021. gada rādītājiem (aprites ekonomikas iedzīvināšana uzņēmuma darbībā)	100%	100%	90%	75%	65%	60%	ES finansējums, JŪ ieņēmumi, aizņēmumi	Direktīva 91/271/EEK par komunālo ūdeņu attīrīšanu Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāns 2021.-2028. gadam Rīcības plānu pārejai uz aprites ekonomiku 2020.–2027. gadam
3.6	Tehniskās dokumentācijas un procesu digitālā transformācija	30%	40%	50%	60%	70%	90%	ES finansējums, JŪ ieņēmumi	Digitālās transformācijas pamatnostādnes 2021.-2027. gadam
3.7	Darbinieku kvalifikācijas celšana	Katru gadu tiek veikta darbinieku sertificēšana un resertifikācija atkarībā no sertifikātu derīguma termiņiem un JŪ vajadzībām, regulāra darbinieku kvalifikācijas celšana bezmaksasursos un semināros, kā arī maksas apmācības, atkarībā no pieejamā budžeta						JŪ ieņēmumi	Ilgtspējīga JŪ darbība, atbilstoša pakalpojuma nodrošināšana ilgtermiņā

3. MĒRĶIS: NODROŠINĀT STABILU UN ILGTSPĒJĪGU UZŅĒMUMA DARBĪBU



NPK.	ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI	2022	2023	2024	2025	2026	2027	FINANSĒJUMA AVOTS	IETEKMĒJOŠAIS REGULĒJUMS
3.8	Sadarbība ar augstākās un profesionālās izglītības iestādēm jaunu darbinieku apmācībā un piesaistē (prakses vietas uzņēmumā)	1-2 prakses vietas katru gadu						JŪ ieņēmumi	Ilgtspējīga JŪ darbība, atbilstoša pakalpojuma nodrošināšana ilgtermiņā
3.9	Šaubīgo debitoru skaits pret JŪ klientu skaitu* (*Šaubīgo debitoru skaits / debitoru skaits 30 dienas / debitoru skaits 60 dienas / klientu skaits)	50 / 309 / 520 / 7584	45 / 350 / 600 / 8500	40 / 385 / 620 / 9600	35 330 / 580 9700	30 / 300 / 500 9800	25 / 270 / 450 / 9900	JŪ ieņēmumi	JPD 2018. gada 18. janvāra saistošie noteikumi Nr. 2 "Par decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtību Jūrmalas pilsētas pašvaldībā"

3. MĒRĶIS: NODROŠINĀT STABILU UN ILGTSPĒJĪGU UZŅĒMUMA DARBĪBU



NPK.	ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI	2022	2023	2024	2025	2026	2027	FINANSĒJUMA AVOTS	IETEKMĒJOŠAIS REGULĒJUMS
3.10	Zudumi ūdens apgādes tīklos – m ³ /km/gadā	1415	1486	1411	1341	1274	1210	Aizdevumi JŪ ieņēmumi	MK 2016. gada 22. marta noteikumi Nr. 174 “Noteikumi par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu” Vides politikas pamatnostādnes – 2021. – 2027. gadam
3.11	Infiltrācija un ieplūde sadzīves kanalizācijas tīklos, , t.sk. nelegālie pieslēgumi - m ³ /km/gadā	4354	4572	4343	4126	3920	3724	Aizdevumi JŪ ieņēmumi	JPD 2018. gada 18. janvāra saistošie noteikumi Nr. 2 “Par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un lietošanas kārtību Jūrmalas pilsētas pašvaldībā”

3. MĒRĶIS: NODROŠINĀT STABILU UN ILGTSPĒJĪGU UZŅĒMUMA DARBĪBU



NPK.	ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI	2022	2023	2024	2025	2026	2027	FINANSĒJUMA AVOTS	IETEKMĒJOŠAIS REGULĒJUMS
3.12	Sabiedrisko attiecību kampaņas un vides izglītības pasākumi	1 diskusija katru gadu						JŪ ieņēmumi, iespējams- ES līdzfinansējums	JPD 2018. gada 18. janvāra saistošie noteikumi Nr. 2 "Par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un lietošanas kārtību Jūrmalas pilsētas pašvaldībā"
3.13	Hidrantu uzturēšana Jūrmalas pilsētā	1700+	1700+	1700+	1700+	1700+	1700+	JŪ ieņēmumi	Būvniecības likums un MK 2015. gada 30. jūnija noteikumi Nr. 326 "Noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 222-15 "Ūdensapgādes būves""

6.2. PRIORITĀRIE RĪCĪBAS VIRZIENI ILGSTPĒJAS JOMĀ UN ZAĻĀ KURSA IETVARĀ

Kā tas norādīts šī dokumenta ievada daļā, Eiropas Savienība un Latvija kā tās dalībvalsts ir apņēmusies īstenot tā saukto “zaļo kursu” jeb pāreju uz “drošu, klimatneitrālu, klimatnoturīgu, resursu ziņā efektīvāku un pilnīgāku aprites ekonomiku”.

Izvērtējot JŪ vietu un lomu “zaļā kursa” īstenošanā saskaņā ar nospraustajiem stratēģiskajiem mērķiem, JŪ par prioritāriem rīcības virzieniem “zaļā kursa” ietvaros ir nospraudusi energoefektivitātes celšanu un alternatīvo enerģijas resursu ieviešanu, kā arī aprites ekonomikas un atkritumu reģenerācijas ieviešanu uzņēmuma darbībā. Abi nospraustie prioritārie virzieni paredz ne tikai samazināt ietekmi uz vidi, bet tiem ir ilgtermiņā paredzama pozitīva fiskāla ietekme uz JŪ darbību, mazinot atkarību no energoresursu importa un samazinot ar notekūdeņu dūņu apsaimniekošanu saistītās izmaksas. Abu rīcības virzienu īstenošana dos savu devumu JŪ centienos mazināt siltumnīcefektu gāzu emisijas un tādā veidā mazināt ietekmi uz klimata pārmaiņām.

ENERGOEFECTIVITĀTES CELŠANA & ATJAUNĪGO ENERĢIJAS RESURSU IEVIEŠANA

Elektroenerģija ir viena no lielākajām komponentēm JŪ sniegto ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu izmaksu struktūrā, kas vēl pirms 2022. gadā pieredzētā energoresursu cenu straujā pieauguma veidoja 36% no JŪ nodrošināto pakalpojumu kopējām mainīgajām izmaksām un 18% no kopējām saimnieciskās pamatdarbības izmaksām. Vidēji JŪ gadā patērē ap 8000 MWh elektroenerģijas. Būtiskākās enerģijas patēriņa jomas: ūdens ražošana; ūdens padeve; notekūdeņu pārsūkņēšana; notekūdeņu attīrīšana.

Centienos nodrošināt ietaupījumus energoresursu jomā JŪ regulāri veic uzraudzības auditu saskaņā ar starptautisko energopārvaldības standartu ISO 50001:2018 un īsteno tajā sniegtās rekomendācijas.

Lai veicinātu energoefektivitātes paaugstināšanu un mazinātu energoresursu cenu svārstību negatīvo fiskālo ietekmi, JŪ 2022. gadā uzsācis īstenot Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) līdzfinansētu projektu **Saules enerģijas stacijas izveidošanu Slokas NAI teritorijā Mežmalas ielā 41, Jūrmalā**, kas ļaus nodrošināt aptuveni ¼ daļu no JŪ patērētās elektroenerģijas. 2022. gada 7. jūlijā noslēgts projekta īstenošanas līgums ar CFLA, kā rezultātā apstiprinātas attiecināmās izmaksas 2 milj. EUR apmērā. 2022. gada pirmajā ceturksnī izsludināts iepirkums saules enerģijas stacijas izveidošanai Slokas notekūdeņu attīrīšanas iekārtās esošajā avārijas izlaides dīķī. Iepirkumā veikta piedāvājumu izvērtēšana, līgums ar izpildītāju parakstīts 2022. gada 22. jūlijā par kopējo summu EUR 2 167 331,00. Saules stacijas izveide paredzēta 12 mēnešu laikā no līguma noslēgšanas. Projekta īstenošana paredzēta līdz 2023. gada beigām.

JŪ sava budžeta iespēju un pieejamā finansējuma ietvaros regulāri veic energoefektivitātes celšanas pasākumus un turpina meklēt iespējas palielināt atjaunīgo energoresursu izmantošanu, tādā veidā veicinot klimatneitrālu un resursu ziņā efektīvāku JŪ darbību ilgtermiņā.

Dūņu apsaimniekošana ir neatņemama notekūdeņu attīrīšanas procesa sastāvdaļa, kam, kā tas norādīts "Notekūdeņu apsaimniekošanas investīciju plānā 2021.–2027. gadam"¹⁶, līdz šim nav bijusi pievērsta pietiekama uzmanība nacionālā līmenī. Tomēr notekūdeņu dūņu apsaimniekošana ir jautājums, kas izvirzīta kā prioritāte aktuālajos politikas plānošanas dokumentos, tajā skaitā Vides politikas pamatnostādņēs, kā arī Atkritumu apsaimniekošanas valsts plānā un Rīcības plānā pārejai uz aprites ekonomiku, kuru mērķis ir mazināt atkritumu noglabāšanas apjomu un veicināt to efektīvu pārstrādi un lietderīgu izmantošanu.

Turklāt aktuālajos Latvijas atkritumu apsaimniekošanas dokumentos notekūdeņu dūņas parādās kā viens no izejmateriāliem "atkritumu reģenerācijas" sadaļā, ar ko tiek raksturota "jebkura darbība, kuras galvenais rezultāts ir atkritumu lietderīga izmantošana ražošanas procesos vai tautsaimniecībā, aizstājot ar tiem citus materiālus, kuri būtu izmantoti attiecīgajai darbībai, vai atkritumu sagatavošana šādai izmantošanai"¹⁷.

Tā rezultātā, raugoties vidējā termiņā, JŪ ciešā sadarbībā ar pētniecības institūtiem raudzīsies ne vien kā mazināt ar notekūdeņu dūņu apsaimniekošanu saistītās izmaksas, bet arī veicināt dūņu pārstrādi un jaunu produktu un pakalpojumu radīšanu, kur dūņas tiktu izmantotas kā atjaunojamo energoresursu ieguves avots. Kā viens no pirmajiem JŪ plānotajiem pasākumiem ir **Biofiltrācijas lauku izveide Lielupē un Ķemerros**, kuros plānots, izmantojot pirolīzes procesā pārstrādātas notekūdeņu dūņas kā augšanu veicinošu substrātu, veidot kārkļu fitoreģenerācijas lauku. Šie kārkli būtu izmantojami vēlāk kā enerģētiskā koksne pašu vajadzībām dūņu žāvēšanas procesa nodrošināšanai, vai arī pārdodot tos koģenerācijas stacijām.

JŪ sadarbībā ar pētniecības iestādēm plāno pētīt arī citus alternatīvus notekūdeņu dūņu izmantošanas risinājumus atjaunojamo resursu ieguvē, kā, piemēram, biogāzes ražošanā.

¹⁶ *Notekūdeņu apsaimniekošanas investīciju plāns 2021.-2027. gadam*, https://www.varam.gov.lv/sites/varam/files/content/notekudeni-21-27-zinojums_precizets_051120.pdf

¹⁷ *Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāns 2021.-2028. gadam*, <https://m.likumi.lv/doc.php?id=320476>

7. FINANŠU MĒRĶI

2022. gadā JŪ ir saskāries ar bezprecedenta ražošanas izmaksu kāpumu. It īpaši tas skar elektroenerģijas, dabasgāzes, siltuma un degvielas iegādes izdevumus. Ģeopolitisko apstākļu ietekmē ieņēmumu pusē 2022. gada pirmo mēnešu optimistiskie rezultāti (8–10% pieaugums attiecībā pret 2021. gadu) vairs nav novērojami vasaras mēnešos. Jūnija un jūlija ieņēmumi ir vairs tikai 96–97% apjomā no 2021. gada attiecīgo mēnešu ieņēmumu apjoma.

Nemot vērā norādītos apstākļus un nākotnes darījumu cenas energoresursu biržās, JŪ ir iesniegusi SPRK tarifu paaugstināšanas pieteikumu. Paredzams, ka tarifu pieaugums stāsies spēkā 2022. gada 1. oktobrī, tas tomēr nespēs kompensēt straujo nelabvēlīgo ražošanas izmaksu dinamiku 2022. gada ietvaros. Tādēļ JŪ prognozē ievērojamus zaudējumus 2022. gadā – ap 1 miljonu EUR apmērā.

Tarifa palielinājums 2022. gada beigās palielinās 2023. gada ieņēmumus un ļaus atgūt JŪ peļņaspēju nākamajos gados. Īstenojot Saules enerģijas projektu Slokas NAI, JŪ stabilizēs elektroenerģijas izmaksas 2024.-2025. gadā un varēs apsvērt tarifu samazinājuma iespējas.

JŪ vidēja termiņa darbības stratēģijas īstenošanas laikā plāno nodrošināt šādus rentabilitātes rādītājus :

Kapitāla atdeve,%	0.35 - 0.40
Aktīvu atdeve,%	0.08 - 0.09
Bruto peļņas rentabilitāte,%	13 - 17
Neto peļņas rentabilitāte,%	0.90 - 1.20

Vērtējot JŪ kapitāla struktūru un likviditāti, jāņem vērā tas, ka JŪ kapitāla struktūrā ievērojamu daļu (virs 40%) arī turpmāk veidos saņemtie ziedojumi un dāvinājumi – t.i. saistības, kuru izpildei nebūs vajadzīgi naudas resursi. Tādējādi reālo parādsaistību attiecība pret pašu kapitālu stratēģijas darbības laikā nebūs lielāka par 1.6.

Pielikumos Nr. 1., 2., 3., 4., un 5. izklāstīti papildu finanšu rādītāji, tai skaitā bilances, peļņas un zaudējumu, kā arī naudas plūsmas prognozes, kā arī investīciju piesaistes plāns laika periodam no 2022. līdz 2027. gadam.

8. JŪ VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA

JŪ vidēja termiņa darbības stratēģijas īstenošanas periodā JŪ regulāri (reizi gadā) veic novērtējumu gan attiecībā uz darbības rezultātiem, gan situāciju nozarē un tirgū. JŪ izvērtē attīstības perspektīvas un būtiskas izmaiņas, kam ir nozīmīga ietekme uz nosprausto mērķu sasniegšanu vairāk kā par 15% (un tām nav īstermiņa raksturs, piemēram, regulāras cenu svārstības, pieprasījuma vai piegāžu īstermiņa cikliskums), pārskatot stratēģiju un nepieciešamības gadījumā veicot grozījumus.

Īstermiņa mērķus JŪ norāda savā ikgadējā darbības plānā (budžetā, rīcības plānā un citos īstermiņa plānošanas dokumentos). Minēto plānu izpildes progresa novērtējums var būt par pamatu izmaiņām stratēģijā, ja tādas ir nepieciešamas. JŪ darbības stratēģiskā plānošana ir nepārtraukts process, kas sastāv no četriem galvenajiem posmiem:

- I. **Plānošana** - pašreizējās situācijas analīze, nākotnes perspektīvas un finanšu kā arī nefinanšu mērķu izvirzīšana, finanšu un citu darbības rādītāju noteikšana;
- II. **Īstenošana** - ikgadējo darbības plānu (budžetu, rīcības plānu, citu īstermiņa plānošanas dokumentu) sagatavošana vai aktualizācija sasaistē ar stratēģijā noteiktajiem mērķiem un finanšu rādītājiem, saimnieciskās darbības veikšana atbilstoši darbības plānam un stratēģijai un regulāra kontrole par saimnieciskās darbības rezultātu atbilstību plānotajam;
- III. **Izvērtējums** - sasniegto rezultātu salīdzināšana ar plānotajiem mērķiem un finanšu rādītājiem, kā arī īstermiņa plānošanas dokumentiem un priekšlikumu izstrāde plānu izmaiņām vai nepilnību novēršanai;
- IV. **Izmaiņas** - aktuālas informācijas iekļaušana stratēģijā un novecojušās informācijas izslēgšana no tās, kā arī novērtējums par izmaiņu ietekmi uz JŪ ilgtermiņa izaugsmi.

Reizi gadā JŪ sniedz izvērtēšanai Jūrmalas valstspilsētas administrācijas Stratēģiskās plānošanas nodaļai uzraudzības ziņojumu, kurā atspoguļo JŪ vidēja termiņa darbības stratēģijas izvērtējumu, sasniegtos rezultātus un pārskatītos mērķus nākamajiem periodiem.

9. IZMANTOTIE AVOTI

NORMATĪVIE AKTI

Eiropas Parlamenta un Padomes Regula (ES) 2020/852 (2020. gada 18. jūnijs) par regulējuma izveidi ilgtspējīgu ieguldījumu veicināšanai un ar ko groza Regulu (ES) 2019/2088, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LV/TXT/?uri=celex:32020R0852>

Direktīva 98/83/EK par dzeramā ūdens kvalitāti, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/lv/TXT/?uri=CELEX%3A31998L0083>

Direktīva 91/271/EEK par komunālo notekūdeņu attīrīšanu, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LV/TXT/?uri=celex%3A31991L0271>

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2000/60/EK (2000. gada 23. oktobris) tiesiskais regulējums Kopienas rīcībai ūdens politikas jomā, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LV/TXT/?uri=celex%3A32000L0060>

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2006/118/EK (2006. gada 12. decembris) par gruntsūdeņu aizsardzību pret piesārņojumu un pasliktināšanos, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LV/TXT/?uri=CELEX%3A32006L0118>

Likums "Par pašvaldībām", <https://likumi.lv/ta/id/57255>

Likums "Par piesārņojumu", <https://likumi.lv/ta/id/6075>

Likums "Par zemes dzīlēm", <https://likumi.lv/ta/id/40249>

Likums "Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem", <https://likumi.lv/ta/id/12483>

Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likums, <https://likumi.lv/ta/id/288730>

Aizsargjoslu likums, <https://likumi.lv/ta/id/42348>

Ūdens apsaimniekošanas likums, <https://likumi.lv/ta/id/66885>

Ūdenssaimniecības pakalpojumu likums, <https://likumi.lv/ta/id/275062>

MK 12.03.2002. noteikumi Nr. 118 "Par virszemes un pazemes ūdeņu kvalitāti", <https://likumi.lv/ta/id/60829>

MK 14.11.2017. noteikumi Nr. 671 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība", <https://likumi.lv/ta/id/295109>

MK 22.03.2016. noteikumi Nr. 174 "Noteikumi par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu", <https://likumi.lv/ta/id/281230>

MK 22.01.2002. noteikumi Nr. 34 "Par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī", <https://likumi.lv/ta/id/58276>

MK 23.12.2003. noteikumi Nr. 736 "Par ūdens resursu lietošanas atļauju", <https://likumi.lv/ta/id/82574>

MK 02.05.2006. noteikumi Nr. 362 "Par notekūdeņu dūņu un to komposta izmantošanu, monitoringu un kontroli"

MK 27.06.2017. noteikumi Nr. 384 "Par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu", <https://likumi.lv/ta/id/134653>

MK 30.06.2015. noteikumi Nr. 326 "Par Latvijas būvnormatīvu LBN 222-15 "Ūdensapgādes būves"", <https://likumi.lv/ta/id/274989>

MK 30.06.2015. noteikumi Nr. 327 "Latvijas būvnormatīvu LBN 223-15 "Kanalizācijas būves"", <https://likumi.lv/ta/id/274990>

Jūrmalas pilsētas domes 18.01.2018. saistošie noteikumi Nr. 2 "Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un lietošanas kārtība Jūrmalas pilsētas pašvaldībā", <https://likumi.lv/ta/id/296808>

Jūrmalas pilsētas domes 24.05.2018. saistošie noteikumi Nr. 20 "Par decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtību Jūrmalas pilsētas pašvaldībā", <https://likumi.lv/ta/id/299374>

POLITIKAS DOKUMENTI

Latvijas Ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam, <http://polsis.mk.gov.lv/documents/3323>

Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021. – 2027. gadam, https://pkc.gov.lv/sites/default/files/inline-files/20200204_NAP_2021_2027_gala_redakcija_projekts_.pdf

Latvijas stratēģija klimatneitralitātes sasniegšanai līdz 2050. gadam, <https://tap.mk.gov.lv/mk/tap/?pid=40462398>

Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāns 2021. – 2028. Gadam, <https://m.likumi.lv/doc.php?id=320476>

Digitālās transformācijas pamatnostādnes 2021.-2027.gadam, <https://likumi.lv/ta/id/324715>

Nacionālais enerģētikas un klimata plāns 2021. – 2030. Gadam, https://www.em.gov.lv/lv/nacionalais-energetikas-un-klimata-plans?utm_source=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F

Notekūdeņu apsaimniekošanas investīciju plāns 2021. - 2027. gadam, https://www.varam.gov.lv/sites/varam/files/content/notekudeni-21-27-zinojums_precizets_051120.pdf

Notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas stratēģija Latvijā (2021, projekts), <https://www.lwwwwa.lv/wp-content/uploads/2021/11/NDA-Strategija-Latvija.pdf>

Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padomes lēmums Nr.1/2. (2016. gada 14. janvāris) "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika", <https://likumi.lv/ta/id/279283>

Vides politikas pamatnostādnes 2021. - 2027. gadam (projekts), <https://www.varam.gov.lv/lv/attistibas-planosanas-dokumentu-projekti>

Ilgtspējīgas attīstības mērķi, <https://pkc.gov.lv/lv/attistibas-planosana-latvija/ano-ilgtspejigas-attistibas-merki/iam-kartejums>

Jūrmalas pilsētas attīstības stratēģija 2010-2030, https://dokumenti.jurmala.lv/docs/i10/x/i100825_Strategija_2010-2030.pdf

CITI AVOTI

Iedzīvotāju skaits samazinās straujāk (2021), <https://lvportals.lv/dienaskartiba/328748-iedzivotaju-skaitis-samazinas-straujuk-2021>

OECD Principles on Water Governance, <https://www.oecd.org/cfe/regionaldevelopment/OECD-Principles-on-Water-Governance-en.pdf>

Rīgas Tehniskā universitāte. (19.05.2022.) Ūdenssaimniecība Latvijā darbinieku krīzes priekšā, <https://www.rtu.lv/lv/universitate/masu-medijiem/zinas/atvert/udenssaimnieciba-latvija-darbinieku-krizes-prieksa-modernizes-izglitiba>

Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju 2018., 2019. un 2020. gada rādītāju salīdzinājums, <https://www.sprk.gov.lv/content/nozares-raditaji-0>

10. PIELIKUMI

PIELIKUMS NR. 1 BILANCES PROGNOZE 2022.–2027. GADAM

Bilance, tūkst. EUR	2022 (prognose)	2023	2024	2025	2026	2027
Ilgtermiņa aktīvi	108 969	108 515	107 816	106 555	105 411	104 267
Apgrozāmie līdzekļi	1141	1828	1683	1640	1754	1816
Aktīvi kopā	110 110	110 343	109 499	108 196	107 165	106 084
Pašu kapitāls	23 863	24 296	24 813	25 328	25 834	26 344
Ilgtermiņa saistības	83 878	83 375	81 830	80 259	78 606	77 031
Īstermiņa saistības	2369	2671	2856	2609	2726	2708
Pasīvi, kopā	110 110	110 343	109 499	108 196	107 165	106 084

PIELIKUMS NR. 2: PEĻŅAS UN ZAUDĒJUMU APRĒĶINA PROGNOZE 2022.–2027. GADAM

Peļņas un zaudējumu aprēķins, tūkst. EUR	2022 (prognoze)	2023	2024	2025	2026	2027
Neto apgrozījums	6698	9076	8668	8234	8506	8995
Pārdotās produkcijas pašizmaksa	-6947	-7841	-7322	-6879	-7160	-7645
Bruto peļņa vai zaudējumi	-249	1235	1346	1355	1346	1350
Administrācijas izmaksas	-670	-737	-774	-789	-789	-789
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi un izmaksas	-62	-54	-46	-44	-46	-48
Procentu maksājumi	-1	-359	-427	-424	-420	-417
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	-982	85	99	98	91	96
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	0	0	0	0	0	0
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-982	85	99	98	91	96

PIELIKUMS NR. 3: NAUDAS PLŪSMAS PROGNOZE 2022 –2027. GADAM

Naudas plūsma	2022 (prognoze)	2023	2024	2025	2026	2027
Pamatdarbības naudas plūsma	291	2107	2171	2156	2142	2153
Apgrozāmo līdzekļu izmaiņas	-73	-600	119	141	-44	-79
Īstermiņa saistību izmaiņas	-4188	293	192	-273	34	62
Ieguldīšanas neto naudas plūsma	-9319	-2557	-2300	-1700	-1800	-1800
Finansēšanas neto naudas plūsma	9600	844	-208	-226	-263	-353
Naudas atlikums perioda sākumā	3840	150	237	211	309	379
Naudas neto plūsma	-3690	87	-26	99	70	-17
Naudas atlikums perioda beigās	150	237	211	309	379	362

PIELIKUMS NR. 4: FINANŠU RĀDĪTĀJU PROGNOZE 2022.–2027. GADAM

Finanšu rādītāji	2022 (prognoze)	2023	2024	2025	2026	2027
EBITDA, tūkst. EUR	1253	3456	3524	3482	3455	3457
EBITDA (bez dāvinājumiem), tūkst. EUR	-671	758	817	830	829	850
EBITDA rentabilitāte,%	18,71	38,08	40,66	42,29	40,62	38,43
EBITDA rentabilitāte (bez dāvinājumiem),%	-10,01	8,36	9,43	10,09	9,75	9,45
DSCR	6,41	6,19	5,46	5,11	4,48	4,38
Kapitāla atdeve,%	-4,11	0,35	0,4	0,39	0,35	0,36
Aktīvu atdeve,%	-0,89	0,08	0,09	0,09	0,08	0,09
Bruto peļņas rentabilitāte,%	-3,72	13,6	15,53	16,46	15,82	15,01
Neto peļņas rentabilitāte,%	-14,66	0,94	1,14	1,19	1,06	1,07
EBIT rentabilitāte,%	-14,64	4,89	6,06	6,33	6,01	5,7
Finanšu līdzsvara koeficients	4,61	4,54	4,41	4,27	4,15	4,03
Finanšu līdzsvara koeficients II (ar nākotnes ieņēmumiem)	1,56	1,56	1,56	1,56	1,57	1,57
Finanšu līdzsvara koeficients III (apgriezts)	21,67	22,02	22,66	23,41	24,11	24,83
Neto apgrozāmais kapitāls; (Apgrozāmie līdzekļi – Īstermiņa saistības), tūkst. EUR	-1 228	-843	-1 173	-968	-972	-892
Saistības pret pašu kapitālu	3,61	3,54	3,41	3,27	3,15	3,03
Saistības pret aktīviem	0,78	0,78	0,77	0,77	0,76	0,75
Pašu kapitāls/aktīvi	0,22	0,22	0,23	0,23	0,24	0,25
Likviditātes koeficients	0,48	0,68	0,59	0,63	0,64	0,67
Nauda/ īstermiņa saistības	0,06	0,09	0,07	0,12	0,14	0,13
Apgrozījums g/g,%	14	35,5	-4,5	-5	3,3	5,75
Apgrozījums pret debitoriem	7,3	6,08	6,29	6,64	6,64	6,64
Administrācijas darba samaksa pret kopējiem ieņēmumiem,%	10	8,12	8,93	9,59	9,28	8,78
Darba samaksas izdevumi pret kopējiem ieņēmumiem,%	32,25	24,28	26,69	28,66	29,25	30,03

Finanšu rādītāji	2022 (prognose)	2023	2024	2025	2026	2027
Kapitālsabiedrību administratīvo izmaksu apjoms no kopējām izmaksām (%)	9,56	9,34	10,5	11,4	10,95	10,26
Koriģētais pašu kapitāls	0,22	0,22	0,23	0,23	0,24	0,25
Parādsaistības pret pašu kapitālu	1,61	1,58	1,54	1,5	1,46	1,42

PIELIKUMS NR. 5: INVESTĪCIJU PLĀNS 2022.–2027. GADAM

N.p. k.	Projekts	Ieviešanas stadija	Attiecināmība uz struktūrfondiem	Ārējie finansējuma avoti		JŪ pašu līdzekļi	Izmaksas kopā EUR	Līdz 2023. gadam veiktās izmaksas EUR	2023. gads EUR	2024. - 2027. gads EUR	Izmaksas kopā EUR
				Pašvaldība	ES Struktūrfondi	pašu finansējums					
1	Jūrmalas ūdenssaimniecības attīstība IV kārtā	ieviešanā	Kohēzijas fonds		23 980 094,47	49 182 882,21	73 162 976,68	72 582 240,25	580 736,43	0	73 162 976,68
2	Saules enerģijas stacijas izveidošana Slokas NAI teritorijā Mežmalas ielā 41, Jūrmalā	ieviešanā	Eiropas Reģionālās attīstības fonds		1 700 000,00	467 331,00	2 167 331,00	650 199,30	1 517 131,70	0	2 167 331,00
3	ReNutriWater - attīrīto notekūdeņu atkārtota izmantošana dabā	Projekta pieteikums iesniegts izvērtēšanai	Baltic Sea Region / ERAF		416 500,00	73 500,00	490 000,00	0	245 000,00	245 000,00	490 000,00
4	Biofiltrācijas lauku izveidošana Lielupē un Ķemerose	Sagatavošana	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu		1 700 000,00	300 000,00	2 000 000,00	0	500 000,00	1 500 000,00	2 000 000,00

N.p. k.	Projekts	Ieviešanas stadija	Attiecināmība uz struktūrfondiem	Ārējie finansējuma avoti		JŪ pašu līdzekļi pašu finansējums	Izmaksas kopā EUR	Līdz 2023. gadam veiktās izmaksas EUR	2023. gads EUR	2024. - 2027. gads EUR	Izmaksas kopā EUR
				Pašvaldība	ES Struktūrfondi						
5	Esošā spiedvada Jūrmala-Rīga atjaunošana sadzīves kanalizācijas novadīšanai uz Rīgas NAI "Daugavgrīva"	Sagatavošanā	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu		4 900 000,00	2 100 000,00	7 000 000,00	300 000,00	1 500 000,00	5 200 000,00	7 000 000,00
6	Ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstība un uzturēšana	Pastāvīgi	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu			3 540 000,00	3 540 000,00	590 000,00	590 000,00	2 360 000,00	3 540 000,00
7	Energoefektivitātes pasākumi ūdensapgādes objektos	Sagatavošanā	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu		1 700 000,00	300 000,00	2 000 000,00	200 000,00	500 000,00	1 300 000,00	2 000 000,00
8	Energoefektivitātes pasākumi sadzīves kanalizācijas novadīšanas un attīrīšanas objektos	Sagatavošanā	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu		2 550 000,00	450 000,00	3 000 000,00	300 000,00	700 000,00	2 000 000,00	3 000 000,00

N.p. k.	Projekts	Ieviešanas stadija	Attiecināmība uz struktūrfondiem	Ārējie finansējuma avoti		JŪ pašu līdzekļi pašu finansējums	Izmaksas kopā EUR	Līdz 2023. gadam veiktās izmaksas EUR	2023. gads EUR	2024. - 2027. gads EUR	Izmaksas kopā EUR
				Pašvaldība	ES Struktūrfondi						
9	Slokas NAI modernizācija: - biogāzes ražošana; - dūņu kompostēšana; - dūņu žāvēšana; - hidrauliskās un bioreaktoru jaudas palielināšana; - energoefektivitātes pasākumu īstenošana.	Sagatavošanā	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu		5 950 000,00	1 050 000,00	7 000 000,00	200 000,00	1 500 000,00	5 300 000,00	7 000 000,00
10	Tīklu paplašināšana un pieslēgumu izveide pilsētā	Pastāvīgi	Tīklu paplašināšanai tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu		7 650 000,00	2 350 000,00	10 000 000,00	0	0	10 000 000,00	10 000 000,00
11	Uzskaitīta ūdens padeve brīvpieejas objektos pilsētā iedzīvotāju un tūristu vajadzībām	Pastāvīgi	Nav attiecināms			27 000,00	27 000,00	9 000,00	6 000,00	12 000,00	27 000,00
				0	50 546 594,47	59 840 713,21	110 387 307,68	74 831 439,55	7 638 868,13	27 917 000,00	110 387 307,68

Tabulas turpinājums

N.p.k.	Projekts	Ieviešanas stadija 2022. gada augustā	Attiecināmība uz struktūrfondi	Projekta apraksts	Rezultatīvie rādītāji	Iesaistītās atbildīgās institūcijas	Piezīmes
1	Jūrmalas ūdenssaimniecības attīstība IV kārtā	ieviešanā	Kohēzijas fonds	Ūdenssaimniecības tīklu izbūve dažādos pilsētas rajonos, izveidojot centralizētā ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas novadīšanas tīklu un pieslēgumu pievadus un atzarus līdz privātīpašuma robežai	Pieslēgti 7200 deklarētie Jūrmalas iedzīvotāji, kam līdz projekta aktivitāšu īstenošanai ūdenssaimniecības tīkli un līdz ar to centralizētais kanalizācijas pakalpojums nebija pieejams Pakārtotais projekta mērķis pieslēgumu nodrošināšana 7200 ūdensapgādes pakalpojumu saņēmējiem	JŪ, CFLA, JVA	Projekts uzsākts, būvdarbi uz 2022. gada beigām veikti 9 no 10 līgumiem, notiek pieslēgumu realizācija, kas atkarīga no 2 apstākļiem - izbūvētajiem tīkliem pilsētā (JŪ atbildība), pieslēguma izbūves pagalmā (privātīpašnieka atbildība) JŪ līdzfinansējums ietver PVN, t.sk., PVN būvdarbu līgumiem par kopējo summu EUR 12 066 906,10, kas tiek segta reversā kārtībā un tam faktiskie naudas līdzekļi nav nodrošināmi
2	Saules enerģijas stacijas izveidošana Slokas NAI teritorijā Mežmalas ielā 41, Jūrmalā	ieviešanā	Eiropas Reģionālās attīstības fonds	Projekts paredz izveidot saules enerģijas staciju, pašsaražotās atjaunojamās enerģijas iegūšanai pašpatēriņa vajadzībām	legūstamā jauda 2,1 MWh gadā Pakārtotie mērķi: (1) iegūtā enerģija 5 gadus pēc stacijas nodošanas; (2) CO2 samazinājums 5 gadu periodā	JŪ, CFLA, JVA	Projekta apstiprināšanas brīdī izmaksas noteiktas indikatīvi, pēc projekta īstenošanas līguma parakstīšanas noslēgts iepirkuma līgums par summu EUR 2 167 331,00
3	ReNutriWater – attīrīto notekūdeņu atkārtota izmantošana dabā	Projekta pieteikums iesniegts izvērtēšanai	Baltic Sea Region / ERAF	Projekts paredz attīrīto notekūdeņu pastiprinātu monitoringu un atkārtotu izmantošanu pilsētas apzaļumošanas vajadzībām; JŪ laboratorijas kapacitātes celšana	Notekūdeņu atkārtota izmantošana pirms to izlaides atpakaļ vidē, līdz ar to resursu ilgtspējīga un jēgpilna izmantošana Pakārtotais mērķis: aktivitāšu īstenošana, lai ilgtermiņā nodrošinātu laboratorijas sertificēšanu	JŪ, projekta partneri, JVA	JŪ iesaiste projektā - projekta partneris. Vadošais partneris no Polijas. JVA iesaistīta kā labuma guvējs plašākā nozīmē, īstenojot pilsētā videi draudzīgus risinājumus apzaļumošanas vajadzībām

N.p.k.	Projekts	Ieviešanas stadija 2022. gada augustā	Attiecināmība uz struktūrfondiem	Projekta apraksts	Rezultatīvie rādītāji	Iesaistītās atbildīgās institūcijas	Piezīmes
4	Biofiltrācijas lauku izveidošana Lielupē un Ķemeru	Sagatavošanā	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu	Projektā plānota biofiltrācijas lauku izveide Ķemeru un Lielupē (ar iespēju realizēt projektus atsevišķi) notekūdeņu attīrīšanai ar fitoreģenerāciju, izveidojot ātraudzīgo kārkļu audzes.	Noteiktas platības biolauku izveide bijušajās Ķemeru un Lielupes notekūdeņu attīrīšanas iekārtās, īstenojot notekūdeņu attīrīšanai alternatīvus risinājumus, kas sekmīgi darbojas citviet pasaulē Pakārtotais mērķis: (1) ātraudzīgo kārkļu pļaušana, kurināmā ieguvei pašpatēriņa vajadzībām; (2) emisiju samazinājums	Tiks precizēti pēc pieteikuma sagatavošanas	Projekta īstenošana atkarīga no līdzfinansējuma iespējām no struktūrfondiem vai citiem finanšu avotiem
5	Esošā spiedvada Jūrmala-Rīga atjaunošana sadzīves kanalizācijas novadīšanai uz Rīgas NAI "Daugavgrīva"	Sagatavošanā	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu	Projektā plānota spiedvada Lielupe - Daugavgrīva rekonstrukcija, notekūdeņu novadīšanas procesa nodrošināšanai un vides risku mazināšanai potenciālo avāriju gadījumā	Spiedvada (11 km) vai atsevišķu tā posmu rekonstrukcija	Tiks precizēti pēc pieteikuma sagatavošanas	Projekta īstenošana atkarīga no līdzfinansējuma iespējām no struktūrfondiem vai citiem finanšu avotiem

N.p.k.	Projekts	Ieviešanas stadija 2022. gada augustā	Attiecināmība uz struktūrfondiem	Projekta apraksts	Rezultatīvie rādītāji	Iesaistītās atbildīgās institūcijas	Piezīmes
6	Ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstība un uzturēšana	Pastāvīgi	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu	legādāti pamatlīdzekļi kapitālsabiedrības saimnieciskās darbības nodrošināšanai: 1) ūdensvada un kanalizācijas tīklu pārbūve, 2) kanalizācijas pārsūkņēšanas staciju pārbūve, 3) automašīnu un biroja tehnikas iegāde - auto iegāde, 4) biroja tehnikas iegāde	SIA "Jūrmalas ūdens" darbības efektivitātes uzlabošana un resursu ilgtspējīga izmantošana	JŪ, JVA	Aktivitātes tiek veiktas regulāri, atkarībā no pieejamā budžeta, tomēr pieejamie resursi ir nepietiekami infrastruktūras uzturēšanai visā tā lietderīgās kalpošanas laikā, jo tīklu vecākie posmi ir tehniski nolietojušies un šobrīd tiek izmantoti būtiski pārsniedzot to derīgās kalpošanas laiku, kas JŪ rada zaudējumus resursietilpīgu objektu ilgstošā ekspluatācijā. Šī iemesla dēļ rodas arī avāriju riski, kuru iestāšanās gadījumā var rasties apdraudējums indivīda vai sabiedrības veselībai vai apkārtējo videi
7	Energoefektivitātes pasākumi ūdensapgādes objektos	Sagatavošanā	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu	Saules paneļu uzstādīšana izbūvētajos ūdensapgādes objektos, atjaunojamās enerģijas īpatsvara palielināšanai. Tiks realizēts, ja tiks piesaistīts ES fondu līdzfinansējums vai cits ārējais finansējums	Saules paneļu uzstādīšana vai cita risinājuma īstenošana atjaunojamās enerģijas ieguvei	Tiks precizēti pēc pieteikuma sagatavošanas	Projekta īstenošana atkarīga no līdzfinansējuma iespējām no struktūrfondiem vai citiem finanšu avotiem

N.p.k.	Projekts	Ieviešanas stadija 2022. gada augustā	Attiecināmība uz struktūrfondiem	Projekta apraksts	Rezultatīvie rādītāji	Iesaistītās atbildīgās institūcijas	Piezīmes
8	Energoefektivitātes pasākumi sadzīves kanalizācijas novadīšanas un attīrīšanas objektos	Sagatavošanā	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu	Projektā plānota saules paneļu uzstādīšana izbūvētajos sadzīves kanalizācijas novadīšanas vai attīrīšanas objektos, atjaunojamās enerģijas īpatsvara palielināšanai, tādējādi aizstājot iepirkto elektroenerģiju ar pašsaražoto atjaunojamo enerģiju ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas nodrošināšanai	Saules paneļu uzstādīšana vai cita risinājuma īstenošana atjaunojamās enerģijas ieguvei	Tiks precizēti pēc pieteikuma sagatavošanas	Projekta īstenošana atkarīga no līdzfinansējuma iespējām no struktūrfondiem vai citiem finanšu avotiem
9	Slokas NAI modernizācija: - biogāzes ražošana; - dūņu kompostēšana; - dūņu žāvēšana; - hidrauliskās un bioreaktoru jaudas palielināšana; - energoefektivitātes pasākumu īstenošana	Sagatavošanā	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu	Projektā plānota dūņu apstrādes tehnoloģijas pilnveide Slokas NAI teritorijā, izvēloties efektīvāko metodi vai to kopumu, procesa atbilstoša notekūdeņu attīrīšanas procesa nodrošināšanai un efektīvai un ilgtspējīgai resursu izmantošanai	Veikta dūņu apstrādes procesa uzlabošana apstrādājot dūņas resursizlietojuma efektīvākā veidā	Tiks precizēti pēc pieteikuma sagatavošanas	Projekta īstenošana atkarīga no līdzfinansējuma iespējām no struktūrfondiem vai citiem finanšu avotiem. Līdz projekta pieteikuma sagatavošanai tiek veikti sagatavošanās darbi, uzstādot un testējot iespējamus risinājumus pilotprojektu veidā nelielos apjomos
10	Tīklu paplašināšana un pieslēgumu izveide pilsētā	Pastāvīgi	Tiks precizēts sagatavojot projekta pieteikumu	Ūdenssaimniecības tīklu izbūve dažādos pilsētas rajonos, izveidojot centralizētā ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas novadīšanas tīklu un pieslēgumu pievadus un atzarus līdz privātīpašuma robežai	Izbūvēti ūdensapgādes tīkli un pievadi / atzari līdz privātīpašuma robežai	JŪ, JVA	Pieslēgumu izveide notiek pastāvīgi atkarībā no pieejamā budžeta. Investīcijas ietver tīklu izbūvi arī tajos pilsētas administratīvās teritorijas rajonos, kur šobrīd tīklu pārklājuma nav (t.sk., Vārnukrogs, Kūdra, Brankciems, Bāžciems u.c.), jo tie iekļauti sadzīves notekūdeņu novadīšanas aglomerācijā

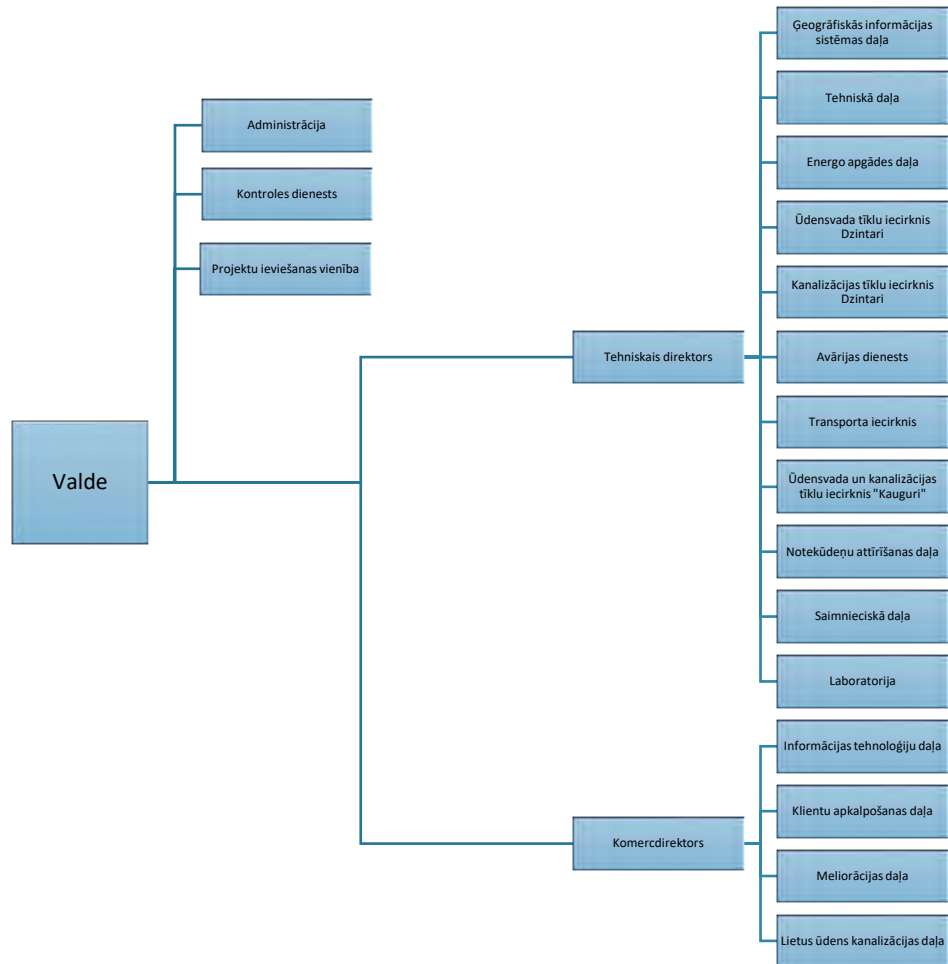
N.p.k.	Projekts	Ieviešanas stadija 2022. gada augustā	Attiecināmība uz struktūrfondi	Projekta apraksts	Rezultatīvie rādītāji	Iesaistītās atbildīgās institūcijas	Piezīmes
11	Uzskaitīta ūdens padeve brīvpieejas objektos pilsētā iedzīvotāju un tūristu vajadzībām	Pastāvīgi	Nav attiecināms	Uzskaitīta ūdens padeve brīvpieejas objektos pilsētā iedzīvotāju un tūristu vajadzībām (saskaņā ar Jūrmalas attīstības programmas 2023.-2029. gadam investīciju plānā paredzēto)	Nodrošināts pakalpojums pilsētā uzstādītajiem (tai skaitā modernizētajiem) brīvpieejas ūdensapgādes objektiem	JŪ, JVA	Ilgtermiņa JŪ darbība, atbilstoša pakalpojuma nodrošināšana ilgtermiņā

PIELIKUMS NR. 6: JŪ PIESLĒGUMU REALIZĀCIJAS PLĀNS PROJEKTA IV KĀRTĀ

SIA "Jūrmalas ūdens" ūdenssaimniecības attīstības projektu pieslēgumu realizācijas plāns 2016. - 2023.gads

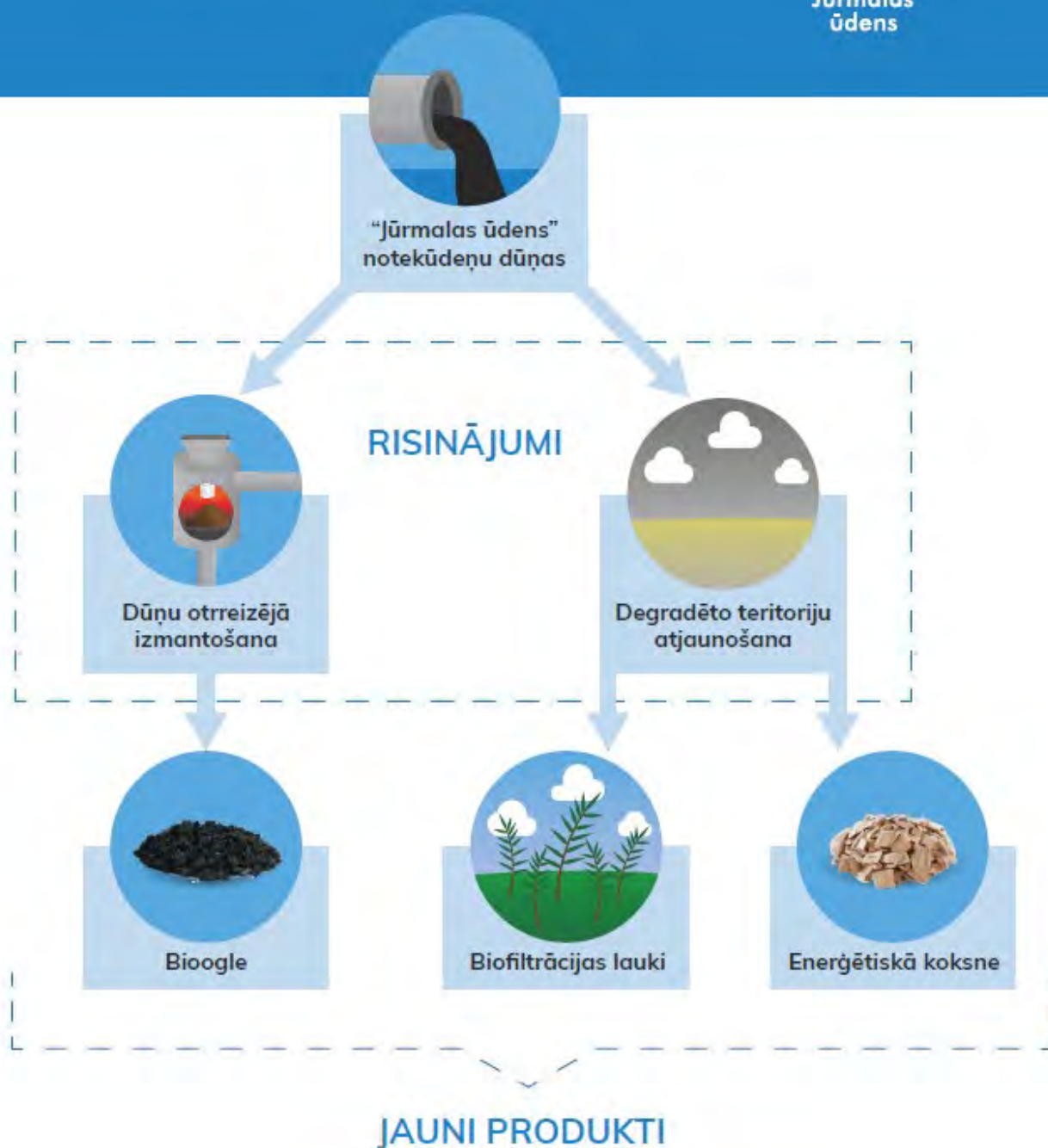
Faktiski realizēti pieslēgumi	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	Kopā	
								jan	feb	mar	apr	may	jun	jul	aug	sep	oct	nov	dec	kopā			
Ūdensapgādes pieslēgumi																							
IV kārtā		456	66	23	24	871	2000														0	3 440	
Sadzīves kanalizācijas novadišanas pieslēgumi																							
IV kārtā	-	543	66	19	32	894	2000														0	3 554	
Plānotie pieslēgumi																							
								jan	feb	mar	apr	may	jun	jul	aug	sep	oct	nov	dec	kopā			
Ūdensapgādes pieslēgumi																							
IV kārtā	-	456	66	23	24	871	2000	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	317	3760	7 200
Sadzīves kanalizācijas novadišanas pieslēgumi																							
IV kārtā	-	543	66	19	32	894	2000	304	304	304	304	304	304	304	304	304	304	304	304	304	302	3646	7 200
Novirzes (pret plānu)																							
								jan	feb	mar	apr	may	jun	jul	aug	sep	oct	nov	dec	kopā			
Ūdensapgādes pieslēgumi																							
IV kārtā	-	0	0	0	0	0	0	-313	-313	-313	-313	-313	-313	-313	-313	-313	-313	-313	-313	-313	-317	-3760	-3760
Sadzīves kanalizācijas novadišanas pieslēgumi																							
IV kārtā	-	0	0	0	0	0	0	-304	-304	-304	-304	-304	-304	-304	-304	-304	-304	-304	-304	-304	-302	-3646	-3646

PIELIKUMS NR. 7: JŪ ORGANIZATORISKĀ STRUKTŪRA



2022. gada augusts

Dūņu atkārtota izmantošana - aprites ekonomikas modelis



Bioogles iegūšana



Dūņas rodas notekūdens attīrīšanas rezultātā, apstrādājot sadzīves, komunālos un ražošanas notekūdeņus, kas ik mēnesi rada 360 tonnas mitru dūņu. To utilizācijas izmaksas ir 150 000 EUR gadā.



Dūņu novietne - Dūņu novietnē tiek glabātas slapjas dūņas līdz to utilizācijai. Slapjās dūņas satur vairāk nekā 70% ūdens un dažādus ķīmiskus un bioloģiskus piesārņotājus. Šādaī dūņu apsaimniekošanai nepieciešami papildus enerģijas resursi un tās rada ilgtermiņa vides piesārņojuma riskus ar patogēniem un mikropiesārņotājiem (piemēram, mikroplastmasa).



Dūņu žāvēšanas iekārta - Lai mazinātu ilgtermiņa vides piesārņojuma riskus un sagatavotu dūņas pārstrādei un atgriešanai aprītē, tās tiek žāvētas, lai palielinātu to sausni no 18% līdz 90%. Šobrīd, ja tiktu žāvētas dūņas esošajā dūņu apjomā, būtu iespējams iegūt 60t sausu dūņu mēnesī, t.i. līdz 2 t dienā.



Pirolīzes process - Dūņas tiek karsētas bezskābekļa vidē temperatūrā no 600 līdz 700 grādiem pēc Celsija, kas nodrošina plastmasas, bioloģiski aktīvu vielu un baktēriju noārdīšanu. Organiskās vielas pārveidojas un kopā ar smalkajām smiltīm, kas arī ir dūņu sastāvā, pārvēršas par ogles granulu – bioogli.



Pirolīzes gāze - Pirolīzes procesa rezultātā rodas pirolīzes gāze. Pirolīzes gāze sastāv no metāna, ūdeņraža, tvana gāzes, u.c. degošajām gāzēm. Šī gāze tiek izmantota pirolīzes procesā, kā arī dūņu žāvēšanas procesā attiecīgi ļaujot ietaupīt energo resursus žāvēšanas un pirolīzes procesa nodrošināšanai.



Bioogle - Dūņu karsēšanas rezultātā radītais produkts satur oglekli un fosforu, kas tiek izmantots augsnes bagātināšanai. Esošais dūņu apjoms potenciāli ļauj radīt līdz 800kg bioogles dienā. Viss ogleklis, kas ir sastopams biooglēs, var tikt noglabāts augsnē ilgtermiņa perspektīvā, tādējādi nesildot atmosfēru un palīdzot sasniegt ES Zaļā kursa mērķi – mazināt CO₂ piesārņojumu vidē. Tādējādi varēsīm noglabāt ap 210 tonnām CO₂ gadā.

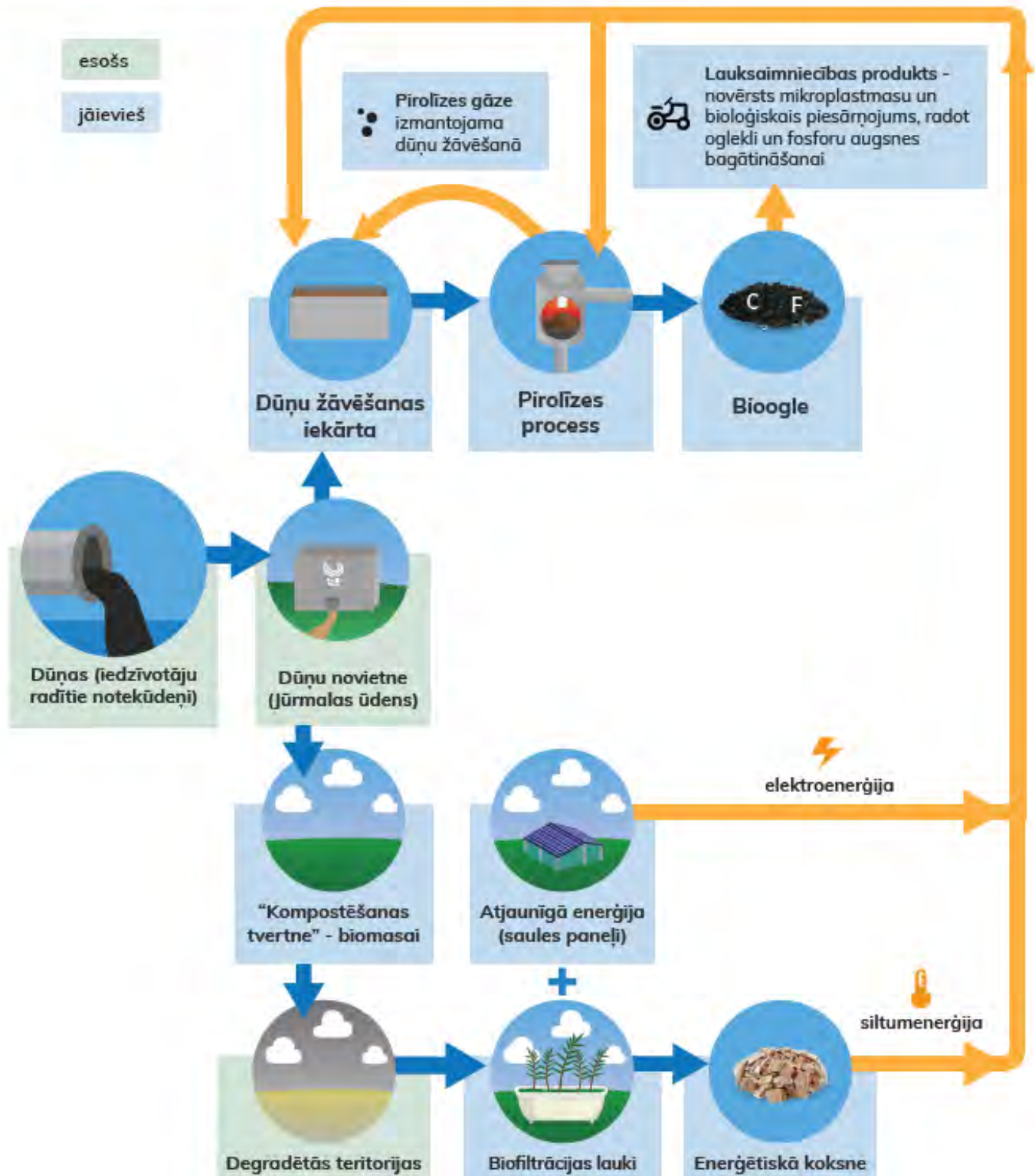
Ieguvumi:

Tradicionālais risinājums - dūņu izmantošana lauksaimniecībā ir izplatīta prakse Baltijā, bet tā prasa papildus teritorijas, kuras Jūrmalā nav pieejamas, kā arī rada smaku, kas apgrūtina kūrorta ikdienu. Bioogles ražošana ir risinājums, kas ļaus izvairīties no šīm problēmām, samazinot CO₂ pēdu par dūņu pārveidāšanu līdz utilizācijas vietai un pašas utilizācijas izmaksas. Ieguvumi Jūrmalas iedzīvotājiem – uzņēmuma enerģijas izmaksu stabilizācija, kas ļaus noturēt stabilu tarifu iedzīvotājiem.



MĒRĶI:

- Samazināts dūņu utilizācijas apjoms;
- Dūņas atgrieztas aprītē;
- Saražota atjaunīgā enerģija;
- Ietaupīti finanšu līdzekļi.



Biofiltrācijas lauki



Dūņas rodas notekūdens attīrīšanas rezultātā, apstrādājot sadzīves, komunālos un ražošanas notekūdeņus, kas ik mēnesi rada 360 tonnas mitru dūņu. To utilizācija izmaksā 150 000 EUR gadā.



Dūņu novietne - Dūņu novietnē tiek glabātas slapjas dūņas (mitrums līdz 70%) līdz to izvešanai kā tas ir šobrīd vai kompostēšanai - aprītes ekonomikas modeļa realizācija.



Kompostēšanas tvertnes – Dūņu kompostēšanai tiek izmantoti slēgti konteineri (aizņem maz vietas, nerada smaku). Kompostētās dūņas varēs izmantot Jūrmalas ūdens biofiltrācijas lauku izveidē un citās pašvaldības teritorijās augsnes ielabošanai.



Degradētās teritorijas - bijušo notekūdeņu attīrīšanas iekārtu teritorijas Lielupē un Ķemerose.



Atjaunīgā enerģija (saules paneļi) – virs biofiltrācijas laukiem tiek izvietoti saules paneļi. Apjoms – 1ha ar paneļiem ģenerē aptuveni 0,75 MWh - 1 MWh.



Biofiltra lauka izveide - Degradētajās teritorijās tiek izvietotas kompostētās dūņas augsnes ielabošanai un stādīti kārķi. 1-2 m² filtrācijas lauka izlieto 1m³ notekūdeņus gadā, kas dod iespēju samazināt pārsūknējamo notekūdeņu apjomu. Gadā iespējams novadīt 100 000 m³ notekūdeņus uz filtrācijas laukiem 15ha teritorijā (kopējā degradētā teritorija Lielupē un Ķemerose), kas atstātu pozitīvu ietekmi uz tarifu Jūrmalas iedzīvotājiem.



Enerģētiskā koksne – Kārķi tiek stādīti biofiltrācijas laukā, kur dūņas un notekūdeņi tiek izmantoti kā mēslojums. Kārķi ir enerģētiskā koksne, kas sekmīgi aug biofiltrācijas laukos. Kārķi tiek cirsti regulāri, iegūstot līdz pat 35t no hektāra. Enerģētisko koksni šķeldo un izmanto pašu vajadzībām, piemēram, nodrošinot dūņu žāvēšanas procesu, pašpatēriņa vajadzībām.

leguvumi:

Tradicionālais risinājums – dūņu izmantošana lauksaimniecībā ir izplatīta prakse Baltijā, bet tā prasa papildus teritorijas, kuras Jūrmalā nav pieejamas, kā arī rada smaku, kas apgrūrina kūrortpilsētas ikdienu. Biofiltrācijas lauku izveide ir risinājums, kas ļaus izvairīties no šīm problēmām, samazinot CO₂ pēdu par dūņu pārvadāšanu līdz utilizācijas vietai un pašas utilizācijas izmaksas. Risinājums piedāvā radīt papildus enerģijas izmaksu samazināšanas iespējas – enerģētisko koksni, ko izmanto pašu vajadzībām, kā arī atjaunīgo enerģiju – saules paneļu uzstādīšanu. Ieguvumi Jūrmalas iedzīvotājiem – uzņēmuma enerģijas izmaksu stabilizācija, lai noturētu stabilu tarifu iedzīvotājiem.